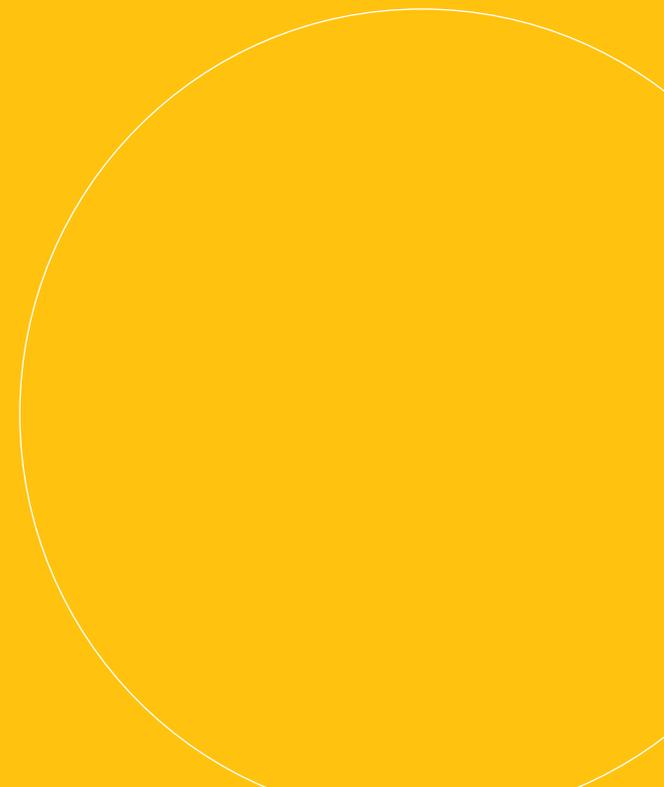




# Relatório GRI 2021

# Índice



## **Apresentação**

## **Mensagem da presidente**

## **O IBRF como agente social**

Quem somos

Atuação em rede no Brasil e importância local

Mapa de atuação

Missão, visão e valores

Principais resultados de 2021

## **Agenda de sustentabilidade**

Visão de longo prazo

Engajamento com stakeholders

Práticas sustentáveis

## **Investimento social e projetos desenvolvidos**

Frentes de Atuação

Alimento que transforma

Vida Melhor nas Comunidades

Educação para o Futuro

## **Doações**

Principais ações em 2021

Indicadores financeiros

## **Atuação do voluntariado**

Principais estratégias e resultados

Suporte adicional ao voluntariado

## **Gestão da governança**

Modelo de gestão

Bases consolidadas

Parâmetros de atuação com fornecedores

## **Diversidade e igualdade de oportunidades**

Diversidade no desenvolvimento de projetos

## **Planejamento 2022**

Consolidação e novos desafios

## **Sumário de conteúdo da GRI**

GRI 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52, 102-53 e 102-54

# Apresentação



O Instituto BRF está entrando em sua segunda década de trabalho após um ano de forte atuação e de consolidação de seus compromissos sociais. Com todos os seus desafios, 2021 nos permitiu chegar à soma impressionante de **mais de 3 milhões de pessoas impactadas com vida melhor, em comunidades cada vez mais sustentáveis.**

Em meio ao contexto da pandemia, as atividades que desenvolvemos no último ano exigiram capacidade de resposta às necessidades mais urgentes da população. Realizamos esforços contínuos que atendem também aos compromissos de longo prazo de nossas Frentes de Atuação para resultados duradouros.

Demonstramos neste relatório o trabalho redobrado do Instituto em 2021 para o desenvolvimento em especial das regiões onde a BRF atua. Ao mesmo tempo, documentamos a consolidação de projetos e políticas de atuação que fazem do IBRF um **agente de transformação social**, comprometido com prioridades como o **inclusão socioeconômica**, a **segurança alimentar**, a **educação**, a **saúde pública** e a **conservação ambiental**.

Este documento concentra-se nos desafios e atividades de 2021. Nosso maior compromisso, no entanto, é com o **futuro. Estamos preparados e motivados para uma próxima década de grandes realizações.**

Boa leitura!

Pelo segundo ano consecutivo, desenvolvemos o nosso relatório com base na metodologia Global Reporting Initiative (GRI), em conformidade com as normas da versão Standard, opção Essencial. O material apresenta dados de 1º de janeiro a 21 de dezembro de 2021. A definição dos conteúdos aqui reportados foi feita a partir da matriz de materialidade de 2020 – que, para a sua construção, levou em conta a consulta aos nossos principais públicos de interesse.



Para falar conosco,  
escreva para o e-mail  
**[instituto.brf@brf.com](mailto:instituto.brf@brf.com)**

GRI 102-14

# Mensagem da presidente

**Com todos os seus desafios e conquistas, o ano de 2021 nos permitiu consolidar a atuação do Instituto em um novo patamar.** Em meio à continuidade da pandemia, a BRF mostrou novamente ser uma **empresa comprometida com as questões sociais**, adotando postura atuante e investimento significativo no **desenvolvimento sustentável das comunidades**. Conseguimos avançar em grandes Frentes de Atuação do Instituto BRF e reafirmar nossos objetivos de longo prazo.

Esse novo patamar de atuação vem sendo garantido não apenas por investimentos contínuos, mas também pelo **compromisso social** do Instituto e de seus colaboradores, voluntários e parceiros. Novo investimento de R\$ 50 milhões foi realizado em 2021 para enfrentamento da pandemia. O **potencial transformador** de nossa atuação tem sido reforçado pelas parcerias com as comunidades, organizações da sociedade civil, instituições, empresas e poder público.

Alcançamos uma posição avançada em governança, o que nos permitiu atuar com tranquilidade na coordenação dos investimentos sociais da BRF. Os critérios rigorosos que adotamos têm garantido a conformidade de nossos procedimentos com os padrões regulatórios mais exigentes. Em cada novo investimento, construímos referências éticas de trabalho e de condução de relações corporativas, empresariais e governamentais.

Atuamos em 2021 como **agentes de transformação** social, conscientes da importância de cada projeto e motivados pelo envolvimento das comunidades. Assumimos posição de protagonismo para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU) e obtivemos reconhecimento comunitário – o que para nós é uma grande conquista. **Consideramos as expectativas das comunidades uma demonstração da importância de nossos serviços.**

Essencialmente, trabalhamos integrados às nossas comunidades, tanto em ações que atendem a necessidades básicas quanto em projetos que fazem do Instituto um acelerador de avanços sociais. E temos nos deparado com grandes anseios que nos estimulam a **ampliar e fortalecer nossa atuação. São desafios que nos movem para um futuro melhor, com melhores condições de vida para todos.**

## **Grazielle Parenti**

Diretora-Presidente do  
Instituto BRF em 2021



GRI 102-14

# O IBRF como agente social



## Quem somos?

GRI 102-1, 102-2, 102-3, 102-7

**Fundado pela BRF em 2012**, a partir da fusão dos Institutos Sadia e Perdigão, o Instituto BRF **coordena as ações sociais da companhia no Brasil e no mundo**. Com sede em São Paulo, vem ampliando seus trabalhos e a abrangência de seus projetos nos últimos anos. Em 2021, consolidou esse novo nível de atuação, fechando sua primeira década com investimentos robustos e ações consistentes.

Essa expansão contínua nos permitiu chegar à marca de **mais de 3 milhões de pessoas beneficiadas** por meio de projetos e parcerias. Em uma década, houve a mobilização de mais de **32 mil horas de voluntariado** em **2,5 mil ações sociais**. Só nos últimos dois anos, as ações emergenciais de combate aos efeitos da pandemia beneficiaram a população em **10 estados** do Brasil, totalizando **70 municípios** e **60 hospitais**.

Organizadas em três Frentes de Atuação, as iniciativas do Instituto em 2021 buscaram resultados consistentes para o **desenvolvimento sustentável** e o **bem-estar social**. Esse arranjo de projetos potencializa a sinergia entre as iniciativas correlatas e fortalece cada uma delas.

## Abrangência global

GRI 102-4, 102-5, 102-6 e 102-7

O Instituto mantém **atuação global**, embora suas ações tenham **foco em 60 municípios** localizados nas regiões das 35 unidades produtivas e dos 20 centros de distribuição da BRF no Brasil. As articulações para coordenação dos investimentos sociais da companhia se estendem a outros países das **Américas, Oriente Médio, Ásia e África**.

A atuação internacional do Instituto vem ocorrendo em função dos impactos da pandemia do novo coronavírus na vida da população. O amparo às comunidades atingidas pela covid-19 no exterior é registrado desde 2020 com doações a instituições da Arábia Saudita, Emirados Árabes Unidos, Kuwait, Omã, Qatar e Turquia.

No Brasil, as ações de combate à pandemia receberam da BRF investimento de **R\$ 50 milhões em 2020** e de mais **R\$ 50 milhões em 2021**. Essas iniciativas relacionadas à covid-19 ampliaram a abrangência dos investimentos sociais coordenados pelo Instituto BRF também em território brasileiro, de 60 para mais de 70 cidades beneficiadas.

O **Instituto BRF é uma associação civil sem fins lucrativos**, regido por seu Estatuto Social e pelas disposições legais aplicadas ao Terceiro Setor. Assume a missão de coordenar e direcionar, de forma estratégica, os investimentos sociais da BRF, com foco nas

comunidades beneficiadas. A ampliação das atividades nos últimos dois anos tem sido, em si, um importante desafio. Por outro lado, a abrangência cada vez maior mostra-se essencial para o cumprimento de nossos objetivos de longo prazo.

Desde 2016, com o lançamento dos **17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável** (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU), o Instituto pauta suas ações na **Agenda 2030**. Com ações transformadoras, o Instituto BRF tem ido além de projetos pontuais, colaborando com avanços econômicos, sociais e ambientais decisivos para as próximas gerações.

## Atuação em rede no Brasil e importância local

GRI 103-2, 103-3 | 413

Para uma atuação geograficamente abrangente no Brasil e no exterior, o Instituto conta com uma rede de colaboradores comprometida com princípios éticos e boas práticas de governança corporativa. Seu plano de ação de longo prazo, revisado em 2019 e consolidado nos últimos dois anos, serve de norte para essa rede de ação comprometida com avanços socioeconômicos.

Os agentes que integram os Comitês de Investimento Social e os representantes de cada localidade têm colaborado decisivamente para a sustentabilidade das iniciativas coordenadas. Conseguem **identificar necessidades locais** de forma sistemática, orientando tanto ações pontuais quanto projetos estruturados. Essa relação de diálogo tem o objetivo de **contribuir com a qualidade de vida em comunidades cada vez mais sustentáveis**.

O Instituto valoriza essa conexão com as comunidades como um dos principais mecanismos para a orientação de suas ações. Por meio desse canal aberto, as localidades têm suas expectativas de investimentos sociais reconhecidas e podem ser atendidas de forma mais eficiente. Em municípios de pequeno e médio portes fortemente dedicados à produção de alimentos, onde as unidades industriais da BRF têm forte influência econômica, a importância das ações sociais do Instituto tem sido ainda mais marcante.



## Mapa de atuação

GRI 102-4, 102-6, 102-7 e 102-8

Com a colaboração de voluntários e parceiros, os projetos coordenados pelo Instituto BRF beneficiaram comunidades de **70 municípios** brasileiros em 2021. O Instituto BRF contou com a atuação de **49 Comitês de Investimento Social**, o maior número dos últimos dez anos. Os comitês são formados por colaboradores voluntários que planejam e coordenam ações nas regiões onde atuam, assim, os 100 mil colaboradores da BRF podem fazer parte deste movimento.



### AMAZONAS

- Manaus

### BAHIA

- Salvador

### CEARÁ

- Fortaleza

### DISTRITO FEDERAL

- Brasília

### ESPÍRITO SANTO

- Viana

### GOIÁS

- Aparecida de Goiânia
- Buriti Alegre
- Campo Grande
- Jataí
- Mineiros
- Rio Verde

### MATO GROSSO

- Lucas do Rio Verde
- Nova Mutum
- Várzea Grande

### MATO GROSSO DO SUL

- Dourados

### MINAS GERAIS

- Ribeirão das Neves
- Uberlândia

### PARÁ

- Marituba

### PARANÁ

- Carambeí
- Curitiba
- Dois Vizinhos
- Francisco Beltrão
- Londrina
- São José dos Pinhais
- Toledo

### PERNAMBUCO

- Recife
- Vitória de Santo Antão

### RIO DE JANEIRO

- Barra da Tijuca
- Duque de Caxias
- Seropédica

### RIO GRANDE DO SUL

- Lajeado
- Marau
- Nova Santa Rita
- Serafina Corrêa

### SANTA CATARINA

- Campos Novos
- Capinzal
- Chapecó
- Concórdia
- Faxinal dos Guedes
- Herval D'Oeste
- Itajaí
- Paranaguá
- Ponta Grossa
- Videira

### SÃO PAULO

- Embu
- Jundiaí
- São José dos Campos
- São Paulo (Jaguaré)
- Tatuí



A atuação dos comitês tem sido preponderante para a consolidação do Instituto como **agente de transformação social**. Atende ao objetivo constante de fortalecer as conexões com as comunidades para uma contribuição focada em desenvolvimento social. Dessa forma, o Instituto BRF coordena a formação de novos Comitês de Investimento Social no Brasil e do Comitê de Corporate Social Responsibility (CSR) na Turquia.

A formação dessa rede de atuação é uma das principais realizações do Instituto desde sua criação, em 2012. Os voluntários, em comitês já estruturados ou em estruturação, têm contribuído para a continuidade de projetos e o direcionamento adequado de investimentos cada vez mais robustos.

## Missão, visão e valores

GRI 102-16

### NOSSA MISSÃO

Realizar investimentos sociais responsáveis que fomentem a inclusão socioeconômica, a inovação social e a cidadania corporativa a partir da educação e da alimentação, combatendo o desperdício de alimentos.

### NOSSA VISÃO

Promover comunidades mais sustentáveis e resilientes por meio de um investimento social responsável que compartilha dos compromissos da BRF: segurança, qualidade e integridade.

### NOSSA ESSÊNCIA

Levar vida melhor e inclusão socioeconômica por meio do alimento, principalmente nas localidades onde a BRF está presente.

### NOSSOS VALORES

- Voluntariado transformador;
- Colaboração com a sociedade;
- Valorização dos talentos das comunidades. 102-16



## Principais resultados de 2021

### Combate à pandemia

- **R\$ 50 milhões** foram destinados pela BRF, por meio do Instituto, para combate aos efeitos da pandemia em 2021.
- **Mais de 100 instituições** receberam doações direcionadas ao enfrentamento da covid-19.

### Voluntariado

- **R\$ 130 mil investidos** em projetos que envolvem o voluntariado.
- **983 participações** voluntárias (12 mil horas).
- **433 ações** aprovadas no site do IBRF.
- **25.216 pessoas** diretamente beneficiadas.

### Comunidades

- **R\$ 4,5 milhões investidos** em projetos locais de 82 comunidades no Brasil.

### Abrangência Global

- **11 comunidades** também foram beneficiadas com doações em países como Arábia Saudita, Emirados Árabes Unidos, Kuwait, Omã, Qatar e Turquia.



# **Agenda de sustentabilidade**

## Visão de longo prazo

GRI 102-42, 102-45, 102-46 e 102-47

O Instituto BRF define suas ações com base nas **prioridades das comunidades** onde atua, dos seus colaboradores e de seus demais *stakeholders*. A participação interna e externa tem colaborado para o direcionamento assertivo dos investimentos sociais da BRF e o **desenvolvimento de comunidades mais sustentáveis**. Comprometido com resultados duradouros, o Instituto BRF alinha suas ações também aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) que integram a Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU). Denominamos esse alinhamento de **Visão 2030**, como forma de manter os grandes objetivos como referências norteadoras de nossas ações.

As prioridades de 2021 foram identificadas em consulta às comunidades, colaboradores, parceiros, fornecedores, fundações e instituições, realizadas por meio de um processo de materialidade. As três

prioridades mais votadas foram os **“investimentos sociais e projetos desenvolvidos”**, as **“doações e ajuda humanitária”** e as medidas de **“governança, equipe e comitês de investimento social”**. Destacam-se ainda entre as prioridades as ações de **“transparência e divulgação de informações”**, o **“voluntariado”**, **estratégias de “alocação de recursos”** e a **busca pela “Diversidade e Igualdade de Oportunidades”**.

Os projetos coordenados pelo IBRF contemplam essas prioridades e, ao mesmo tempo, estão alinhados a nove dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU. Os investimentos têm sido direcionados para as iniciativas que atendem a pelo menos um dos seguintes ODS: Fome Zero e Agricultura Sustentável (ODS 2), Redução das Desigualdades (ODS 10), Saúde e Bem-estar (ODS 3), Cidades e Comunidades Sustentáveis (ODS 11), Consumo e Produção Responsáveis (ODS 12), Educação de Qualidade (ODS 4), Água Potável e Saneamento (ODS 6), Paz, Justiça e Instituições Fortes (ODS 16) ou Parcerias e Meios de Implementação (ODS 17).

# Temas materiais e ODS

GRI 103-1

Temas materiais*	Limite do tema	Stakeholders afetados diretamente	Envolvimento da organização no tema	ODS	Limitações referentes ao tema
Investimento Social e Projetos desenvolvidos	Fora da Instituição	Comunidades, Parceiros, Fornecedores	Objetivando o impacto social positivo nas comunidades, as ações primordiais do Instituto visam a construção de cidades mais sustentáveis e o bem-estar de maneira geral.	3, 11 e 17	Não há
Doações e Ajuda Humanitária	Fora da Instituição	Comunidades, Instituições e Fundações, Fornecedores	O Instituto foi gestor dos R\$ 100 milhões em doações da BRF em virtude da covid-19, uma grande responsabilidade em termos jurídicos, operacionais e reputacionais.	2 e 4	Não há
Governança, Equipe e Comitês de Investimento Social	Dentro da Instituição	Parceiros, Colaboradores, Fornecedores	Clareza e profissionalização da governança do Instituto BRF foram prioridades desde 2019, com a revisão de uma assessoria jurídica especializada no Instituto. Trata-se de tema fundamental para confiabilidade da atuação da Instituição e sua continuidade.	2 e 8	Não há

<b>Temas materiais*</b>	<b>Limite do tema</b>	<b>Stakeholders afetados diretamente</b>	<b>Envolvimento da organização no tema</b>	<b>ODS</b>	<b>Limitações referentes ao tema</b>
Transparência e Divulgação de Informações	Dentro e fora da Instituição	Comunidades, Parceiros, Instituições e Fundações, Fornecedores	O Instituto BRF se compromete anualmente a passar por auditoria terceira e divulgar seu resultado, bem como todo balanço do ano anterior de forma subsequente à assembleia anual. Também divulga o resultado de suas atividades por meio de relatório público, com números, indicadores e informações relevantes referentes às prestações de contas.	16	Não há
Voluntariado	Dentro e fora da Instituição	Colaboradores, Instituições e Fundações, Parceiros, Comunidades		4 e 17	O programa de voluntariado restringe-se aos colaboradores, aprendizes, aposentados e seus familiares, todos vinculados à BRF. Os demais voluntários participantes das ações são compreendidos como parceiros individuais, garantindo assim que as horas voluntárias identificadas busquem o fomento da empresa junto ao seu público direto.

<b>Temas materiais*</b>	<b>Limite do tema</b>	<b>Stakeholders afetados diretamente</b>	<b>Envolvimento da organização no tema</b>	<b>ODS</b>	<b>Limitações referentes ao tema</b>
Alocação de recursos	Dentro e fora da Instituição	Parceiros, Colaboradores, Instituições e Fundações, Fornecedores	O tema também está atrelado à transparência e à prevenção de riscos, bem como à garantia do uso correto dos recursos.	10 e 11	Não há
Diversidade e Igualdade de Oportunidades	Dentro e fora da Instituição	Colaboradores	O Instituto utiliza como critério de seleção de projetos (editais) e no fomento a programas sociais o benefício a públicos minoritários, especialmente pessoas com deficiência, mulheres, negros, pessoas migrantes e suas intersecções. A partir de 2022, os programas na frente Educação para o Futuro serão orientados a partir de metas de inclusão destes grupos.	5	Não há

\*Os temas foram priorizados na matriz de materialidade de 2021.

## Engajamento com *stakeholders*

GRI 102-40, 102-42, 102-44, NGO1

Os principais *stakeholders* impactados pelas atividades do Instituto são as populações das comunidades do entorno das operações da BRF, colaboradores e familiares, órgãos públicos, especialmente das áreas de educação e assistência social, organizações da sociedade civil, formais ou não, outros institutos, fundações e empresas e associações e entidades de classe.

As ferramentas e procedimentos para envolvimento de *stakeholders*, em especial dos que estão envolvidos nas etapas de implementação, monitoramento e avaliação de políticas, programas e projetos são: diagnósticos territoriais, mapeamentos temáticos, entrevistas e consultas públicas, benchmarks, reuniões de relacionamento, pesquisa de materialidade e pesquisas temáticas pontuais.

As tomadas de decisões sobre seleção de iniciativas e projetos são comunicadas aos *stakeholders* por meio de divulgações de editais, projetos e comunicações em canais oficiais da BRF e do Instituto BRF (como Instagram, LinkedIn, Facebook, sites e e-mails oficiais). Nos mais recentes projetos implementados, a exemplo do **Ecco Comunidades**, tanto as equipes técnicas do Instituto e seus parceiros de negócios quanto os Comitês de Investimento Social, abordaram os *stakeholders* para criação das atividades e dos programas que seriam realizados.

Como boa parte dos programas atuais foi implementada em 2021, as avaliações serão realizadas em 2022. A partir de retornos de *stakeholders*, o Instituto BRF realiza a revisão de normas e políticas, adota melhorias e fortalece a divulgação via canais de processos de implementação de projetos e programas.





## Práticas sustentáveis

O Instituto BRF mantém foco também na estratégia ESG (Ambiental, Social e Governança, na sigla em inglês) como forma de garantir a **internalização e a expansão de práticas sustentáveis** em sua gestão e de contribuir com o avanço da agenda na BRF. Houve consolidação de ações que mensuram os impactos de cada ação nos últimos dois anos, com a definição de processos e construção de referências para uma atuação responsável e exemplar.

Além do aperfeiçoamento interno, o Instituto tem assumido o compromisso de **influenciar parceiros e organizações** para o avanço da agenda ESG. Esse comprometimento se dá à medida que o Instituto BRF expande suas atividades enquanto membro atuante dessa rede de inovação social sustentável.

Em sua atuação administrativa e na execução dos projetos sociais, o Instituto prioriza ações que contribuem para o combate à fome, a redução das desigualdades, bem como para a promoção da saúde, da educação e do consumo responsável. Essa conexão com agendas consolidadas, associada a práticas criteriosas de governança, busca garantir avanços socioambientais relevantes e duradouros.



**Investimento  
social e  
projetos  
desenvolvidos**

## Frentes de Atuação

GRI 103-2, 103-3 | 413, 413-1

O Instituto BRF organizou seus projetos sociais em três Frentes de Atuação, otimizando esforços para contribuir de forma objetiva com o **desenvolvimento da sociedade**. Esse arranjo facilita o alinhamento das ações à agenda das comunidades e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A clareza sobre grandes metas faz com que cada iniciativa tenha seu **potencial plenamente aproveitado**.

### Frentes de Atuação:

- Alimento que Transforma
- Educação para o Futuro
- Vida Melhor nas Comunidades

Cada uma dessas frentes pode ser descrita por meio dos próprios projetos que abrange. A frente **Alimento que Transforma** tem como foco iniciativas que contribuam com **acesso ao alimento, geração de renda** e que promovam a **educação para redução do desperdício** de alimentos. A frente **Educação para o Futuro**, estruturada em 2021, envolve projetos de **suporte a escolas e parcerias** com instituições como Unicef e Instituto Ayrton Senna. Já a frente **Vida Melhor nas Comunidades** coordena ações de **enfrentamento dos impactos da pandemia** da covid-19 e o fortalecimento de relações comunitárias.

Parte dos projetos contribui com mais de uma frente de ação, pela própria relação entre alimentação, educação, saúde e bem-estar social. Em todo caso, as iniciativas preservam **conexão com as prioridades das comunidades e os ODS** assumidos pelo Instituto BRF. Além disso as ações contribuem no atendimento à Visão 2030 da Companhia, sua estratégia de longo prazo.

Os resultados das frentes de ação – e de cada projeto – estão diretamente ligados ao engajamento das comunidades e dos grupos de voluntários. Ciente da importância dessa conexão social, o Instituto BRF impulsiona essa **participação coletiva** e valoriza a contribuição de cada agente como estímulo a seus investimentos sociais. Mesmo num ano em que a pandemia impôs restrições a atividades em grupos, nossa interação com a sociedade se fortaleceu de forma motivadora.

Em 2021, 33 unidades produtivas da BRF realizaram atividades de engajamento. As operações ou unidades consideradas nesse total são: Buriti Alegre, Campos Novos, Capinzal, Carambeí, Chapecó, Concórdia, Dois Vizinhos, Dourados, Faxinal dos Guedes, Francisco Beltrão, Herval d'Oeste, Jataí, Lajeado, Lucas do Rio Verde, Marau, Mineiros, Nova Mutum, Paranaguá, Ponta Grossa, Rio Verde, Serafina Corrêa, Seropédica, Tatuí, Toledo, Uberlândia, Videira, Vitória de Santo Antão, além de unidades localizadas na Arábia Saudita (2 unidades) e Turquia (4 unidades). A estas somam-se os centros de distribuição, sedes administrativas e filiais de vendas com ações de voluntariado e/ou projetos, totalizando 49 unidades.

**Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local por ano GRI 413-1**

	2019		2020		2021	
	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Divulgação pública dos resultados de avaliações de impactos ambientais e sociais	0	0	0	0	0	0
Programas de desenvolvimento local baseados nas necessidades de comunidades locais	29	90,23	17	53,13	25	75,76
Planos de engajamento de stakeholders baseados em mapeamentos dessas partes	0	0	0	0	7	21,21
Comitês e processos de consulta ampla à comunidade local incluindo grupos vulneráveis	29	90,63	17	53,13	25	75,76

## Alimento que Transforma

Os projetos que integram a frente Alimento que Transforma promovem **acesso à alimentação e combate ao desperdício por meio de doações e programas de impacto social**. O fomento à instalação de Cozinhas Solidárias e a replicação de metodologias de startups envolvem as comunidades e estimulam transformações favoráveis à segurança alimentar. As iniciativas foram fortalecidas também para enfrentamento aos efeitos da pandemia.

A intensidade das atividades de 2021 se traduziu em resultados expressivos em todos os programas. Em cada iniciativa, consideramos que o **alimento é uma ferramenta de transformação social**. Ao facilitar o acesso à alimentação, buscamos contribuir para o **combate às desigualdades e a criação de oportunidades**.

Promovemos avanços nesse sentido em parceria com organizações como Fundação José Luiz Egydio Setúbal, Comida Invisível, Gastromotiva, Instituto Ronald McDonald, Programa Mesa Brasil, Prosas, Quintessa e Serviço Social da Indústria (SESI). Consideramos como avanços a maior facilidade de acesso à alimentação e a redução no desperdício de alimentos.





## Programa Cozinhas Solidárias

Uma das principais iniciativas da frente Alimentos que Transforma, o Programa Cozinhas Solidárias teve apoio do Instituto BRF por sua contribuição para o **acesso de quem tem fome à alimentação nutritiva** e por seu potencial de **geração de renda e desenvolvimento local**. A iniciativa é da Gastromotiva, organização sem fins lucrativos que tem sede no Rio de Janeiro e atua também em São Paulo, Curitiba e Salvador. Em 2021, as quatro cidades contaram com a atuação de **36 Cozinhas Solidárias**.

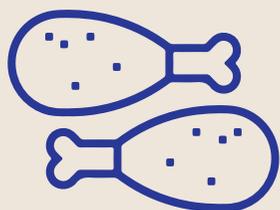
A iniciativa promove doações de refeições, educação alimentar, além da formação de chefs de cozinha. Concebe o **alimento como ferramenta de transformação social** e **estimula ações empreendedoras** que contribuam para **facilitar o acesso à alimentação segura e de qualidade**. As doações de proteínas realizadas pelo Instituto, além do patrocínio institucional, garantiram a distribuição de **387 mil refeições**, em ação reforçada também para atenuar os efeitos da pandemia.

Em contato com as comunidades, o Cozinhas Solidárias promove **mudanças nos hábitos alimentares** com foco em nutrição e redução do desperdício. Na formação de chefs de cozinha, por outro lado, estimula a atuação profissional empreendedora e promove a geração de renda.



A parceria com o Instituto BRF em 2021 permitiu a expansão das Cozinhas Solidárias para Salvador com produção de mais de 27 mil refeições. Em 2022 serão abertas seis novas Cozinhas em Lucas do Rio Verde (MT) e Dourados (MS).

## Resultados em números



**29 toneladas de proteínas doadas** às 36 Cozinhas Solidárias instaladas no país



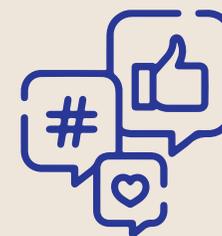
**387 mil refeições** distribuídas para pessoas em situação de insegurança alimentar em quatro municípios (Curitiba, São Paulo, Rio de Janeiro e Salvador)



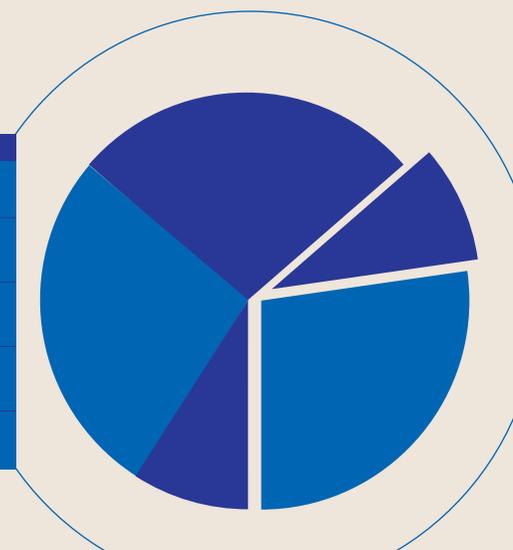
**3 novas Cozinhas Solidárias**, inauguradas em Salvador em parceria com a associação Gastromotiva



**1.920 horas de formação** de chefs em Gastronomia Social



**3 milhões de engajamentos** nas redes sociais sobre a ação Natal que Alimenta



## Conscientização contra o desperdício de alimentos

Com o objetivo de contribuir para a redução do desperdício de alimentos, o Instituto apoiou em 2021 a investigação científica conduzida pelo Núcleo de Pesquisa em Filantropia da Fundação José Luiz Egydio Setúbal (FJLES), de São Paulo (SP). A pesquisa analisa a **cadeia de produção de alimentos e identifica as razões do desperdício**, para chegar a informações que possam orientar inovações e contribuir para a redução de perdas e desperdício de alimentos.

Essa iniciativa oferece fundamentos científicos para a produção de conteúdos que orientam a sociedade a diferenciar perdas e desperdícios, bem como a evitar o descarte de itens que podem ser aproveitados. Em 2021, **176 mil pessoas** foram alcançadas por ações e mensagens educativas sobre o tema em ações realizadas ou apoiadas pelo Instituto BRF.

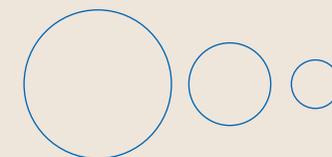
O conteúdo informativo produzido a partir da pesquisa da FJLES estimula a população do Brasil a aproveitar melhor os alimentos e, com novos hábitos, ajudar a remover o país do grupo das nações que mais desperdiçam alimentos no mundo. A diminuição do desperdício tende a reduzir a fome e, também, a emissão de gases que contribuem para as mudanças climáticas.

O conteúdo foi divulgado pelos canais tradicionais de comunicação do Instituto, bem como pelas redes sociais. O compartilhamento das

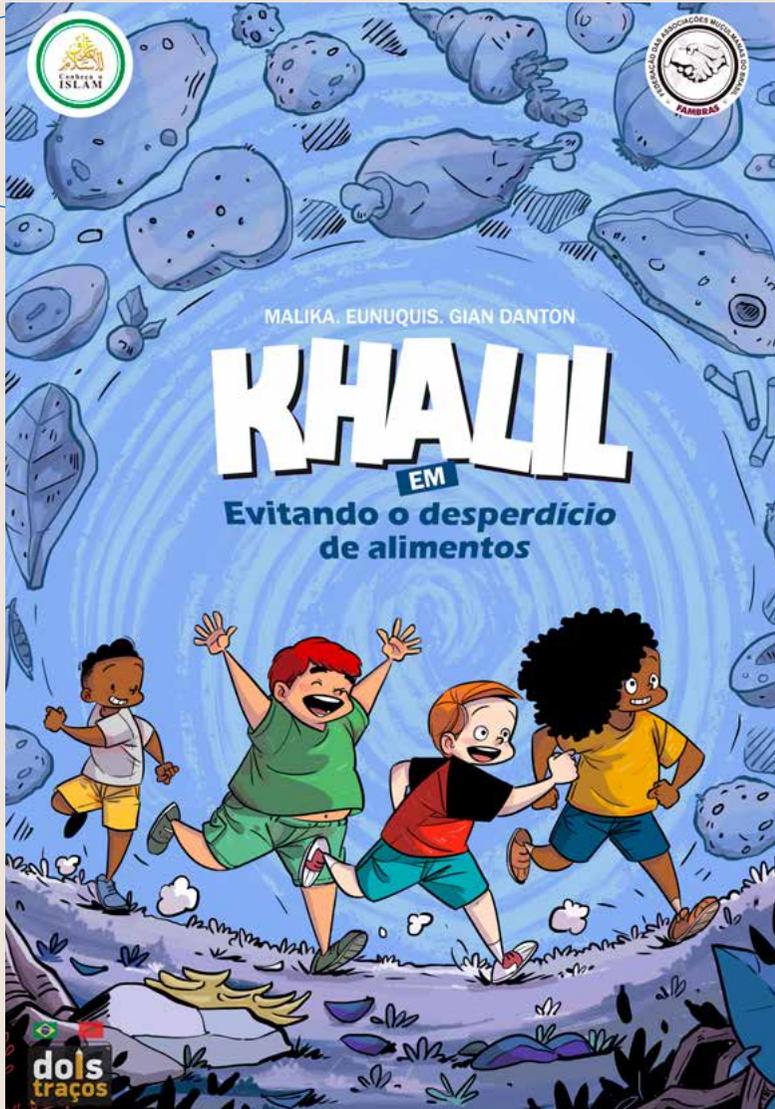
informações busca **efeito multiplicador** e continuado, para que a sociedade se beneficie de forma concreta no longo prazo.

Outras iniciativas também contribuíram para a conscientização da sociedade a respeito da necessidade de redução do desperdício de alimentos. O Dia Internacional de Conscientização sobre Perda e Desperdício de Alimentos (29 de setembro) foi destacado com a criação da **primeira Semana Ecco**, que alcançou **17 mil pessoas**.

No mês do Dia Mundial da Alimentação (16 de outubro), foi lançada a **oitava edição do gibi Khalil**, realizada pela Federação das Associações Muçulmanas do Brasil (Fambras). O gibi é direcionado ao público pré-adolescente e traz reflexões sobre como reduzir desperdícios. A edição apoiada pelo Instituto teve **12.500 exemplares** impressos e foi disponibilizada também pela internet, com tradução para o árabe e o inglês. Ainda nessa data, **intervenções** para sensibilização contra o desperdício foram realizadas em **29 refeitórios** da BRF, com alcance de **40 mil colaboradores**.



## Resultados em números



**176 mil pessoas** foram alcançadas com conteúdos sobre a necessidade de redução do desperdício de alimentos



**12,5 mil gibis** direcionados ao público pré-adolescente estimularam reflexões sobre como aproveitar melhor os alimentos, em prol da segurança alimentar e da conservação do ambiente

## Ecco Comunidades, Comida Invisível e Mesa Brasil

O combate ao desperdício de alimentos recebe amplo apoio do Instituto, em parcerias que beneficiam diversas regiões do Brasil. Projetos como o **Ecco Comunidades**, o **Comida Invisível** e o **Mesa Brasil** apresentam soluções inovadoras e buscam engajamento contínuo da sociedade.

Em parceria com as organizações Prosas e Quintessa, o Instituto BRF criou, em 2021, o **Programa Ecco Comunidades** e o levou aos municípios de Dourados (MS), Lucas do Rio Verde (MT), Nova Mutum (MT), Rio Verde (GO) e Uberlândia (MG). Por meio do programa, foram selecionadas e aceleradas **oito iniciativas de startups e negócios sociais** que apresentam **soluções para a redução do desperdício de alimentos**. Outro objetivo é o fortalecimento de Organizações da Sociedade Civil (OSC) que atuam nessas comunidades. Nesse sentido, houve articulações com **cinco OSC e 60 atores locais**, que implementarão as soluções com os empreendedores em suas cidades ao longo de 2022.

O **Comida Invisível**, por sua vez, é uma **plataforma on-line** que facilita o **acesso de quem tem fome aos alimentos** ao cadastrar organizações doadoras e distribuidoras de doações. Em 2021, a plataforma foi **acessada por 399 organizações** não governamentais.

O projeto contribui ainda para redução do desperdício, com impactos social e ambiental. Com apoio do Instituto BRF, o Comida Invisível



ofereceu informações e **treinamentos a organizações e restaurantes** doadores sobre práticas que convergem para melhor aproveitamento dos alimentos. A estimativa é de que as ações **evitaram a emissão de 17 toneladas de CO2** no último ano.

O Instituto BRF apoia também o **Mesa Brasil**, projeto do Serviço Social do Comércio (Sesc) que viabiliza **doações de alimentos** por meio de uma rede de organizações sociais. O repasse de alimentos ao programa tem ocorrido há seis anos e, em 2021, somaram **900 toneladas**. O projeto recebe apoio do Instituto BRF também por atuar em educação para a redução do desperdício de alimentos.

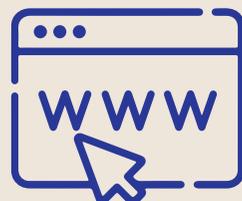
## Resultados em números



**119 participantes**  
no Pitch Day do Ecco  
Comunidades



**60 entrevistas** de  
diagnóstico para criação  
e implementação do  
Ecco Comunidades em 6  
cidades



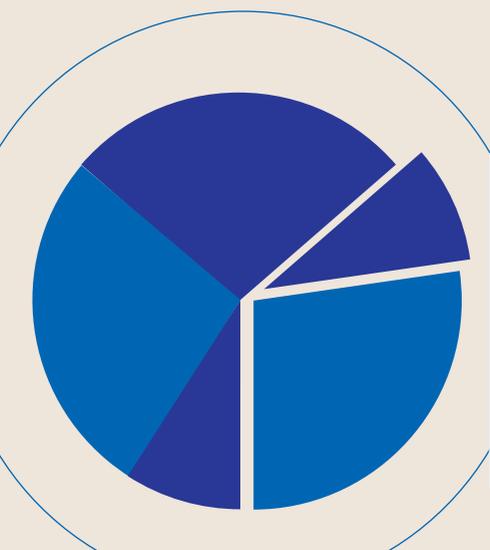
**399 ONGs** acessaram,  
em 2021, a plataforma  
Comida Invisível que  
conecta doadores e  
distribuidores de doações  
de alimentos



**17 toneladas de CO2**  
deixaram de ser emitidas a  
partir de práticas conscientes  
difundidas pelo Comida  
Invisível



**600 toneladas de  
alimentos BRF** doados ao  
Programa Mesa Brasil e  
para as Casas do Instituto  
Ronald McDonald



O Instituto BRF acredita que, por meio da alimentação, é possível **combater desigualdades, criar oportunidades e mudar vidas**. Assim, desenvolve parcerias e apoia **iniciativas de combate à fome**, que contribuam também para a **redução do desperdício de alimentos**. Além do Programa Mesa Brasil, apoia as **7 Casas do Instituto Ronald McDonald**, com doações de proteínas a famílias e crianças em situação de vulnerabilidade. Em 2021, foram doadas cerca de **600 toneladas de alimentos** por meio das duas parcerias.

## Natal que Alimenta

Dezembro é tradicionalmente um mês de estímulo à solidariedade para o Instituto BRF. Em 2021, houve intensa mobilização para garantir um Natal com mais alimentos, brinquedos e confraternizações. Ao todo, **97 campanhas** de doações e ações voluntárias foram cadastradas na plataforma do Instituto BRF com detalhes sobre como participar.

O engajamento das comunidades teve incentivo especial da campanha **Natal que Alimenta**, iniciativa desenvolvida pelo Instituto BRF em parceria com a Gastromotiva. O projeto utilizou as redes sociais para sensibilizar as pessoas e promover uma ceia natalina especial.

A influenciadora Júlia Maggessi e a chef Aline Guedes foram convidadas para liderar as atividades em São Paulo e no Rio de Janeiro, nos dias 14 e 15 de dezembro. Elas foram acompanhadas pelos cozinheiros solidários e chefs BRF do projeto Cozinhas Solidárias, outra parceria do Instituto com a Gastromotiva. Os participantes assumiram o desafio de fazer os melhores pratos de suas vidas para distribuição a quem precisa, bem como para inspirar outras ações.

O Natal que Alimenta foi acompanhado por **3 milhões de pessoas** nas redes sociais com a adesão de influenciadores digitais. A BRF e a Gastromotiva distribuíram **40 mil refeições** em São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba e Salvador. Essas ações ajudaram a promover um Natal mais digno com um ingrediente que não pode faltar em qualquer ceia: a solidariedade.

## Resultados em números



**3 milhões de pessoas** acompanharam a preparação de pratos especiais por chefs e cozinheiros solidários durante o Natal que Alimenta



**40 mil refeições** foram distribuídas em São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba e Salvador

## Educação para o Futuro

Estruturado em 2021, o eixo de atuação Educação para o Futuro abrange **ações e parcerias que apoiam escolas e programas de ensino**. O estímulo à educação **favorece a empregabilidade e promove desenvolvimento social** nas regiões de unidades produtivas, administrativas, comerciais e logísticas da BRF.

O Instituto BRF atua em parceria com organizações como o Fundo das Nações Unidas para a Infância (Unicef) e o Instituto Ayrton Senna (IAS) em prol da educação. As iniciativas beneficiam as regiões contempladas com projetos dessas organizações, com resultados em longo prazo.

## Recuperação da aprendizagem em época de pandemia

Os efeitos da pandemia na educação brasileira precisam ser reparados com iniciativas que envolvem as escolas e a sociedade. Entre os problemas a serem enfrentados estão a evasão escolar e o aumento do número de crianças em idade de alfabetização que ainda não sabem ler e escrever. Em parceria com o Instituto Ayrton Senna, o Instituto BRF apoia a **recuperação dos índices de aprendizagem** do ensino público.

Houve aumento de 66% no número de crianças entre 6 e 7 anos que, segundo seus responsáveis, não sabem ler e escrever, conforme a



organização da sociedade civil Todos pela Educação. Com base em dados da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua, verificou-se que esse grupo de crianças aumentou de 1,4 milhão (2019) para 2,4 milhões (2021) no país.

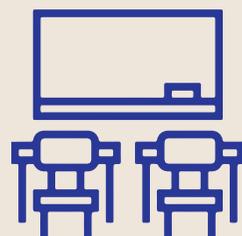
O Instituto Ayrton Senna vem apoiando a rede de ensino do Rio Grande do Sul para a recuperação da aprendizagem de crianças. Com o apoio do Instituto BRF, a iniciativa envolverá **200 escolas** em 2021 e 2022, com foco na **alfabetização integral**. Os agentes do projeto trabalham em parceria com a educação pública no processo de alfabetização associado ao desenvolvimento socioemocional das crianças.

O projeto opera com mecanismos que ajudam na alfabetização. Habilidades como persistência, curiosidade e confiança são estimuladas para melhoria da aprendizagem. O Instituto Ayrton Senna atua ainda para o desenvolvimento de habilidades socioemocionais nos estudantes, bem como pela inclusão dessas habilidades nas políticas públicas de educação e nas práticas pedagógicas.

## Resultados em números



**10 escolas** da rede estadual do Rio Grande do Sul foram contempladas em 2021 com apoio à implementação de programa educacional de alfabetização integral. O programa envolveu 12 professores e 360 estudantes



**200 escolas** devem receber apoio em 2022 a partir da extensão do projeto piloto



**69 mil pessoas** participaram de transmissões ao vivo via redes sociais sobre Educação & Desenvolvimento Socioemocional e Cognitivo



## União contra a vulnerabilidade social

As crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade social recebem apoio do Instituto BRF por meio do Fundo das Nações Unidas para a Infância (Unicef). Doações que somam **R\$ 4,5 milhões** devem beneficiar **15 mil pessoas** nas regiões onde a BRF atua, incluindo familiares e educadores.

O investimento inaugurou a frente de atuação Educação para o Futuro, em que o Instituto BRF desenvolve uma série de ações para contribuir com a **aprendizagem, a empregabilidade e a redução das desigualdades**. As doações ajudam ainda em soluções para problemas como a evasão escolar, agravada durante a pandemia. A meta é garantir que crianças e adolescentes possam desenvolver todo seu potencial para realizar seus sonhos em um futuro melhor.

O Unicef adota medidas práticas para viabilizar a continuidade dos estudos. Atua para que os estudantes tenham acesso à internet para acompanhar as aulas e cursos on-line. Em 2022, **650 adolescentes** receberão **kits de conectividade** no Mato Grosso, São Paulo e Rio de Janeiro com apoio do Instituto BRF. Os kits incluem smartphone, cartão pré-pago para um ano de internet, além de caderno, livro sobre competências, informativo sobre o mercado de trabalho e itens de higiene.



Em outra frente, o Unicef busca melhorar as condições de **saneamento e de higiene de espaços coletivos**, para reduzir a transmissão da covid-19. Nesse sentido, promove a instalação de **pontos de lavagem de mãos**, realiza doações de **kits de higiene** e oferece **orientações** sobre como se proteger e ajudar a evitar novas ondas da pandemia. As ações envolvem diretamente **13 mil estudantes, 1 mil professores e 260 pais**, e beneficiam **130 escolas** da Bahia, Ceará, Mato Grosso e Pernambuco.

O apoio do Instituto BRF colabora ainda para as ações do Súper Panas, programa das Nações Unidas voltado a filhos de famílias migrantes que vivem em refúgios. O objetivo é proporcionar espaços de educação e lazer com segurança. As crianças e adolescentes recebem apoio psicossocial e pedagógico. O investimento do Instituto BRF possibilita **ampliar a equipe** de psicólogos, assistentes sociais e educadores que atuam no programa. Com mais apoio, o Unicef promove ampliação dos espaços que abrigam as famílias. O total de meninas e meninos beneficiados em 2022 chegará a **2 mil**, número que poderá aumentar com a reestruturação dos abrigos.

## Resultados em números\*



**650 kits de conectividade**, com smartphones e cartões de acesso à internet, serão distribuídos a estudantes para facilitar a educação a distância



**130 escolas** receberão investimento em condições de saneamento e higiene, para que estudantes e professores possam proteger melhor sua saúde na pandemia



**2 mil crianças e adolescentes migrantes** serão beneficiados com a melhoria das condições de abrigos

\* São os **resultados esperados para 2022**, visto que a **parceria foi firmada no final de 2021**



## Rede de parcerias

Parcerias adicionais permitem ao Instituto que ajude a promover educação para o futuro de formas direta e indireta. A garantia de melhores condições de vida favorece a aprendizagem e ajuda a construir uma sociedade mais justa e com menos desigualdades.

O Instituto BRF colabora com organizações como a **Visão Mundial**, que trabalha para reduzir o impacto dos problemas sociais na vida das crianças, e articula ações de ajuda humanitária em emergências e crises humanitárias. A ONG busca também influenciar a formulação de políticas públicas em defesa dos direitos da criança e do adolescente, além de estimular o empreendedorismo e o desenvolvimento e inclusão de imigrantes e refugiados.



## Vida Melhor nas Comunidades

O Instituto BRF ampliou suas atividades ligadas à frente Vida Melhor nas Comunidades como estratégia de apoio a organizações locais e à gestão pública da saúde durante a pandemia. A criação do Fundo Nossa Parte pelo Todo e o Programa de Apoio à Gestão Pública em Saúde destacaram-se entre as iniciativas, pela expressividade das ações e importância dos resultados.

### Fundo Nossa Parte pelo Todo

#### GRI 201-1

Os desafios que a pandemia impõe à sociedade exigem **resposta imediata e bem formulada**. O Instituto BRF estruturou e lançou, em 2021, o Fundo Nossa Parte pelo Todo como estratégia de **apoio às comunidades** impactadas pela covid-19. O projeto selecionou e investiu em iniciativas que contribuem para o **enfrentamento da pandemia** nas regiões onde a BRF mantém atividades.

A seleção dos projetos foi realizada com divulgação de edital, cadastro dos interessados e avaliação de propostas de forma criteriosa e transparente. Puderam participar Organizações da Sociedade Civil (OSC), órgãos ligados a prefeituras e governos estaduais e hospitais associados ao Sistema Único de Saúde (SUS).

Os projetos foram inscritos em **quatro frentes de investimento**, com objetivos específicos ligados ao enfrentamento da pandemia: Saúde e Ações Emergenciais; Geração de Trabalho e Renda; Educação e Inclusão Tecnológica; além de Segurança Alimentar e Proteção Social. Foram selecionados 50 projetos, num total de 374 propostas, listadas no site do Instituto BRF.

O Fundo destinou **R\$ 1,8 milhão** aos **50 projetos** selecionados em 2021. Considerando os detalhes de cada projeto, serão beneficiadas **101.688 pessoas de 17 municípios**. A localização geográfica das unidades da BRF foi uma das referências para a distribuição dos recursos, o que beneficiou as regiões que concentram operações da empresa e maior parte dos colaboradores da BRF.

Em 2021, as inscrições e as rodadas de avaliação foram realizadas no primeiro semestre, com suporte da plataforma Prosas, que conecta patrocinadores com organizações que formulam e executam projetos sociais.

## Resultados em números



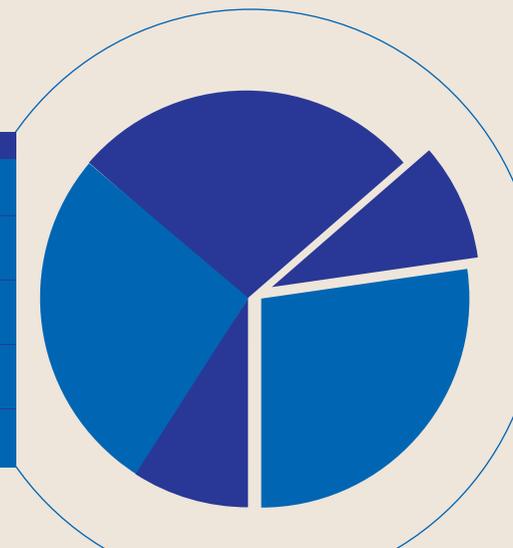
**50 projetos** receberam financiamento do Fundo Nossa Parte pelo Todo em 2021, num total de 374 propostas inscritas



**R\$ 1,8 milhão** investidos em projetos nas áreas de saúde, geração de trabalho e renda, educação e inclusão tecnológica e segurança alimentar, para enfrentamento dos impactos da pandemia



**101.688 pessoas de 17 municípios** serão diretamente beneficiadas pelos projetos que serão realizados até dezembro de 2022



## Apoio à Gestão Pública em Saúde

GRI 201-4

Uma parceria iniciada em 2021 entre o Instituto BRF e o Instituto Votorantim oferece **apoio à gestão da saúde pública** em sete municípios brasileiros. Soluções que tornam o sistema de saúde mais eficiente têm ajudado a conter o avanço do novo coronavírus, a poupar vidas e a reduzir os gastos em unidades de atendimento.

Com apoio do Instituto BRF, o Programa de Apoio à Gestão Pública em Saúde (AGP Saúde) do Instituto Votorantim vem sendo estendido a Buriti Alegre (GO), Lajeado (RS), Lucas do Rio Verde (MT), Marau (RS), Paranaguá (PR), Ponta Grossa (PR) e Vitória de Santo Antão (PE). A iniciativa beneficia cidades de até 350 mil habitantes, que ganham mais recursos técnicos de apoio a programas de saúde.

Os investimentos no AGP Saúde somam **R\$ 700 mil** e beneficiam **800 mil pessoas**. Na primeira etapa, consultores especializados elaboram diagnóstico da gestão local da saúde pública, incluindo a vigilância epidemiológica e os procedimentos de atenção primária. A partir desse diagnóstico, elabora-se um plano de ações e o município monta uma equipe para implementá-las. Na terceira etapa, o quadro é reavaliado para identificar mudanças e novas oportunidades de melhoria.



Desde o início da pandemia, o Instituto BRF tem desenvolvido uma série de **ações para enfrentamento de impactos da covid-19 na vida das comunidades**, gerenciando as doações comprometidas pela BRF, que já somaram R\$ 100 milhões. Buscamos atuar objetivamente diante da necessidade urgente de intervenções que possam salvar vidas. Além disso, a promoção de Saúde e Bem-estar integra os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) que assumimos em longo prazo. O apoio à gestão da saúde pública tem o objetivo de apoiar a sociedade como um todo. O Instituto não recebeu verbas ou recursos de origem pública em 2021.

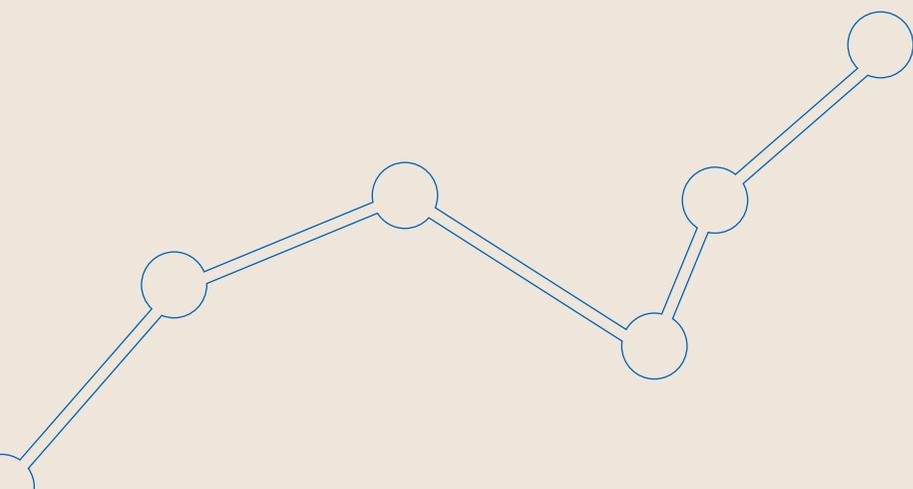
## Resultados em números



**7 municípios** estão recebendo apoio para a gestão pública da saúde a partir da parceria firmada entre o IBRF e o Instituto Votorantim



**800 mil pessoas** são beneficiadas com melhorias em vigilância epidemiológica e atenção primária



## Atuação na Turquia

As ações coordenadas pelo Instituto BRF na Turquia, com apoio do comitê local de Corporate Social Responsibility (CSR), contribuem na educação e conscientização da sociedade para um futuro melhor. O grupo foi organizado em 2021 para facilitar a realização de projetos e parcerias importantes para o país.

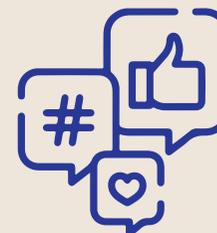
Entre as primeiras ações, destaca-se o projeto Smart Kids Table, que difunde conteúdo sobre alimentação e aproveitamento de alimentos para alunos, professores e familiares. As informações tendem a alcançar 4 milhões de visualizações em 2022, contribuindo para a redução do desperdício e a segurança alimentar.

Nesses territórios, iniciativas ambientais surgem como prioridade. Em parceria com a ONG Çekül, foi desenvolvido um projeto para a região de Bandirma, noroeste da Turquia, que prevê o plantio de 20 mil árvores e o reflorestamento local. A região enfrenta a ocorrência de incêndios possivelmente ligados às mudanças climáticas.

## Resultados em números



**20 mil árvores** plantadas na região de Bandirma, noroeste da Turquia



**4 milhões de visualizações** devem ser alcançadas em 2022 por publicações sobre o aproveitamento e o problema do desperdício de alimentos

**Doações**

## Principais ações em 2021

GRI 201-1

As doações de **valores e alimentos** integram estratégias simples e complexas de atuação social do Instituto BRF. Ações pontuais ajudam a melhorar a vida das comunidades, facilitando o acesso aos alimentos.

Em projetos mais estruturados, garantem outros avanços em segurança alimentar, saúde e bem-estar social.

Destacamos **dez doações** que demonstram o trabalho social contínuo do IBRF:

- **R\$ 50 milhões** em 2021 somaram-se aos mais R\$ 50 milhões em 2020 que foram doados pela BRF para ajudar hospitais e outras organizações no enfrentamento da pandemia, somando R\$ 100 milhões em dois anos.
- **R\$ 1,8 milhão** destinados ao financiamento de 50 iniciativas que contribuem para atenuar os efeitos da pandemia e beneficiaram mais de 100 mil pessoas.
- **R\$ 10,2 milhões** foram doados diretamente a hospitais. O Hospital Bruno Born, de Lajeado (RS), por exemplo, recebeu R\$ 1,1 milhão para reforçar o atendimento à covid-19. Em outra doação, o Hospital Pró-Vida de Dois Vizinhos (PR), recebeu recursos para estruturar sua primeira Unidade de Terapia Intensiva (UTI).

- **R\$ 700 mil** para apoio da gestão pública da saúde vêm sendo repassados ao Instituto Votorantim. A doação deve beneficiar 800 mil pessoas de sete cidades com melhoria na gestão e no sistema de atendimento do Sistema Único de Saúde (SUS).
- **R\$ 4,5 milhões** em doações ao Unicef beneficiaram 15 mil pessoas, com conectividade para atividades escolares e acesso a itens de higiene que ajudam a proteger a saúde em época de pandemia.
- **900 toneladas de alimentos** foram doadas ao Mesa Brasil, programa realizado pelo Serviço Social do Comércio (Sesc).
- **29 toneladas de proteínas** foram doadas às 36 Cozinhas Solidárias, mantidas em São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba e Salvador. Com três novas cozinhas, o programa distribuiu 387 mil refeições em 2021.
- **10 toneladas de alimentos** foram destinadas às sete casas de apoio a crianças e adolescentes com saúde fragilizada mantidas pelo Instituto Ronald McDonald.
- **R\$ 100 mil e 9,5 toneladas de proteína**, doados ao Eats for You, contribuíram com o projeto #100MilSemFome, para distribuição de 100 mil refeições a pessoas em extrema vulnerabilidade em São Paulo (SP).

- **200 mil chesters** em doação realizada pela BRF e apoiada pelo Instituto BRF ao Programa Mesa Brasil do Sesc, que chegaram a 19 estados, dando mais sabor às celebrações de Natal e Ano-novo em 700 cidades brasileiras.

## Indicadores financeiros

GRI 102-45, 103-2, 103-3 | 201, 201-1

A gestão financeira do Instituto é independente, a partir do recebimento de cada doação da mantenedora BRF. O Instituto possui **contabilidade própria** e passa anualmente por **auditoria externa** para análise de suas contas. Todas as movimentações financeiras são registradas em contas correntes e no sistema integrado de controle, para análises periódicas e para o planejamento financeiro e orçamentário.

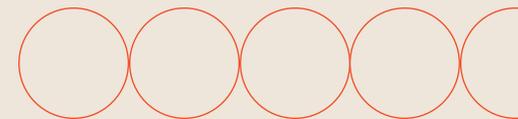
O Instituto mantém controle e acompanhamento de pagamentos.

Para cada pagamento, é necessária a aprovação de dois procurados nomeados pelo Instituto BRF. Qualquer movimentação acima de R\$ 50 mil requer a aprovação de dois diretores.

O **recolhimento de impostos** é providenciado conforme os cálculos de contabilidade, realizados por equipe especializada externa. No decorrer de 2021, o Instituto recolheu cerca de R\$ 72.956,16 em impostos. Os recolhimentos são auditados anualmente e o respectivo relatório passa por análise da diretoria do Instituto.

As receitas do Instituto BRF provêm de **doações e do rendimento de seus recursos financeiros**. O principal mantenedor, desde a fundação do Instituto em 2012, é a BRF. As doações da companhia são definidas a partir de proposta de trabalho elaborada pelo Instituto. Em 2021, o Instituto BRF **não recebeu recursos do governo**.

Em 2021, a organização registrou custos voltados para o atendimento da estrutura operacional (impostos, taxas, tributos, entre outros) e



contratou serviços de governança e de comunicação que totalizam R\$ 466.581,97. Na frente de projetos, destinou R\$ 1.515.230,41 para as organizações selecionadas do Fundo Nossa Parte Pelo Todo e possuiu despesas com outros projetos, de R\$ 2.838.237,85. A distribuição dos valores buscou atentar ao percentual de presença da BRF por região, investindo mais recursos onde a operação, o número de colaboradores e o impacto são maiores.

#### Valor econômico distribuído

	Distribuído	2021
	R\$	%
Custos operacionais	466.581,97	9,66
Investimentos na comunidade	4.361.554,75	90,34
Total	4.828.136,72	100

#### Valor econômico direto gerado (R\$) em 2021

	R\$
Receita	7.548.497,49
Despesa	4.828.136,72
Saldo	2.720.360,77

#### Valor econômico retido (R\$) 2021

"Valor econômico direto gerado" menos "Valor econômico distribuído"	7.548.497,49
---	--------------

## Atuação do Voluntariado

### Principais estratégias e resultados

#### GRI 102-43

O voluntariado, mola propulsora do Instituto BRF desde sua fundação, teve atuação consistente e ampliada em 2021, garantindo uma postura proativa diante dos desafios da pandemia. Registramos **983 participações** voluntárias durante o ano, que somaram mais de 12 mil de atuação. O Instituto BRF redobrou esforços na divulgação das oportunidades de atuação aos colaboradores interessados em oferecer suporte às suas comunidades e a contribuir para avanços sociais. Além disso, manteve estreito contato com líderes comunitários e representantes de escolas, universidades, empresas e órgãos do poder público para uma conexão empática com a sociedade.

Voltadas à comunidade de **90 mil colaboradores** da BRF, as atividades de valorização e coordenação do voluntariado baseiam-se na divulgação de informações sobre iniciativas em nosso site, nas redes sociais e nos espaços de convivência. Durante 2021, **433 ações** foram aprovadas e divulgadas no site do Instituto BRF.

O Instituto busca garantir que os voluntários saibam como e quando as campanhas e eventos acontecem, para uma participação ampla e espontânea. Além disso, os voluntários são capacitados para o diálogo com as comunidades e a identificação de prioridades e oportunidades de atuação.

## Comitês de Investimento Social

Os voluntários contribuem em ocasiões pontuais e campanhas e integram **49 Comitês de Investimento Social**, participando ativamente do planejamento e coordenação das atividades. Os Comitês realizam reuniões de planejamento todos os anos, definindo suas ações e colaborando para direcionar os investimentos coordenados pelo Instituto BRF. São compostos exclusivamente por colaboradores da BRF, sem participação de *stakeholders* ou de representantes de grupos sociais, embora algumas ações recebam contribuições da comunidade.

Com base nessa organização em grupos e na abertura para participação interna e externa, as ações como campanhas de doação de sangue, alimentos, roupas e brinquedos se multiplicam a partir das dezenas de unidades da BRF. Projetos sociais são criados, reformulados e estendidos a partir das prioridades das comunidades e de Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.



As ações ganharam expressividade em campanhas referentes a três datas. Em alusão ao Dia Mundial do Meio Ambiente (5 de junho), houve **40 mobilizações** para plantio de árvores, limpeza de espaços públicos, conscientização sobre preservação e coleta seletiva de lixo, distribuição de brinquedos recicláveis. O Dia Mundial da Alimentação (16 de outubro) foi celebrado com 58 ações. Além das discussões sobre segurança alimentar e redução do desperdício de alimentos, foram realizadas atividades interativas como compartilhamento de receitas e de histórias envolvendo pratos especiais. O mês do Natal teve **97 ações** de voluntariado, em demonstrações de solidariedade que garantiram mais alimentos e brinquedos a milhares de pessoas.

## Destaques de iniciativas



**Doação de sangue: 98**



**Doação de alimentos: 44**



**Outras ações: 107**



## Principais estratégias e resultados

GRI 103-2, 205-2, NGO10

O IBRF mantém **canal aberto para queixas** que possam surgir sobre sua atuação. As reclamações podem ser enviadas por formulário disponível no site do Instituto, por e-mail ou por telefone. **Em 2021, não foram identificados registros de queixa.**

As mensagens recebidas por meio desse canal de contato no último ano propuseram projetos sociais, solicitaram doações e requisitaram mais informações sobre os investimentos sociais do Instituto BRF. **Todas as mensagens enviadas pela comunidade são analisadas** e encaminhadas aos colaboradores do Instituto. O procedimento para recebimento de queixas prevê envio das mensagens diretamente para a gerência do Instituto BRF, que pode encaminhá-las para as áreas competentes.

As pessoas que atuam em nome do Instituto BRF assumem a responsabilidade de estar em conformidade com a legislação e princípios da companhia mantenedora, que constam em documentos como o Manual de Transparência e a Política Corporativa Anticorrupção e Antissuborno. Os procedimentos preestabelecidos são seguidos em ações de comunicação e marketing. O Instituto estimula notificações de qualquer violação que envolva seus agentes. Embora não tenha havido notificação em 2021, o Instituto BRF está preparado para procedimentos disciplinares e adoção de medidas legais se necessário.

## Suporte adicional ao voluntariado

O Instituto BRF firmou parceria com o CrediBRF, cooperativa de crédito da companhia, como forma de ampliar suas ações. A cooperativa doou **R\$ 130 mil** para o Instituto, destinados ao **custeio de ações voluntárias**. Além disso, a parceria estimulou a participação conjunta de servidores em ações voluntárias.

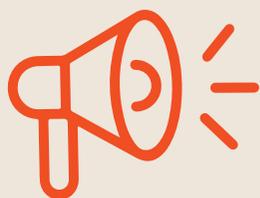
No Dia do Voluntariado (28 de agosto), colaboradores da BRF e do CrediBRF se mobilizaram para uma série de ações conjuntas. No Rio Grande do Sul, eles plantaram centenas de árvores em Marau, Serafina Corrêa e Lajeado. No chamado Dia de Cooperar (3 de julho), ações solidárias em diversas localidades resultaram no plantio de 2 mil árvores em áreas de reflorestamento nas proximidades de rios e nascentes.

O Instituto BRF também conta com assessoria especializada da MGN para garantir melhoria contínua do seu programa de voluntariado corporativo: o Programa Voluntários BRF.

## Resultados em números



**433 ações** foram registradas no site do Instituto BRF durante 2021



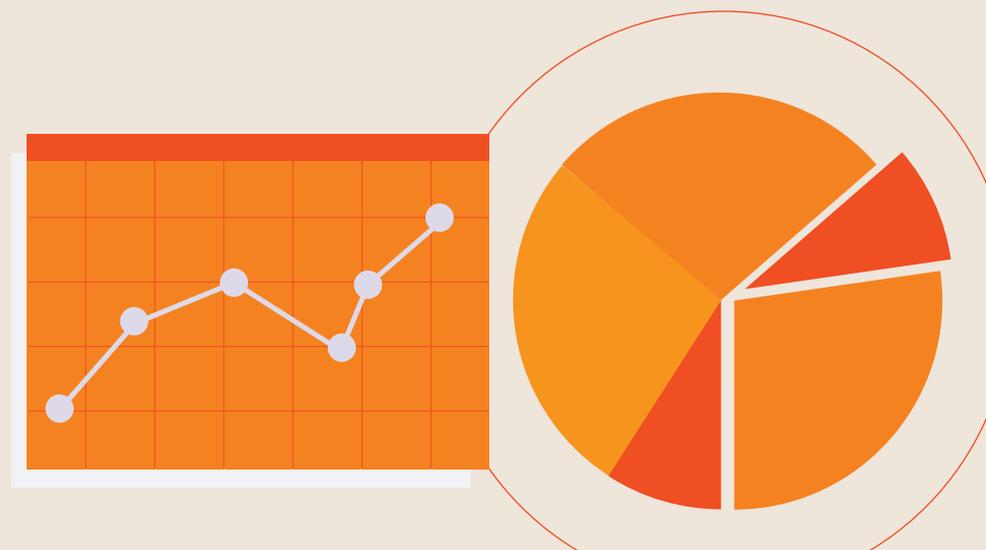
**195 mobilizações** voluntárias integraram as campanhas referentes a três datas especiais: Natal, Dia Mundial da Alimentação e Dia Mundial do Meio Ambiente



**983 participações voluntárias** somaram 11.612 horas de trabalho voluntário



**25.216 pessoas** foram diretamente beneficiadas pelas ações voluntárias



# Gestão da Governança



## Modelo de gestão

**GRI 103-2, 103-3 | 207, 207-1, 207-2, 207-3, NGO7, NGO8**

A governança criteriosa – adotada continuamente durante a primeira década de atuação do Instituto BRF – foi amadurecida nos últimos três anos, com a consolidação de práticas sustentáveis nos procedimentos internos, na conexão com a BRF, bem como nas relações externas. O apoio da BRF a essas práticas e a referência construída ao longo dos anos facilitam a atuação do Instituto em suas relações e na coordenação de investimentos sociais.

Em 2021 o Instituto BRF esteve atrelado a alçada da Vice-Presidência de Relações Institucionais, Sustentabilidade e Reputação Corporativa.

## Estrutura de governança

**GRI 102-18**

A estrutura de governança é composta pelos seguintes órgãos: Assembleia de Associados; Conselho Fiscal, Conselho Consultivo e Administração, composta por Diretoria da Presidência e Diretoria Executiva. Integram a Diretoria Executiva representantes das áreas de Sustentabilidade, Reputação Corporativa e Recursos Humanos da BRF.

## DIREÇÃO

- **Diretora-Presidente:** Grazielle Parenti
- **Diretoria Executiva:** Mariana Coelly Modesto Santos, Raquel Ogando dos Santos, Rita de Cassia Vieira Pellegrino
- **Conselho Fiscal:** Fabio Luis Mendes Mariano, Marcos Roberto Badollato, Almir Sebastião Zanon Xavier

## TÁTICO-OPERACIONAL

- **Gerente de Investimento Social:** Bárbara Azevedo
- **Analistas de Investimento Social:** Gabriele Cristhine da Silva Cândido e Jaqueline Arruda
- **Analista Financeiro de Investimento Social:** Denys Carvalho de Almeida
- **Analista Externa de Comunicação:** Bárbara Pinheiro
- **Aprendiz Administrativo:** Leonardo Ambrósio

## Perfil dos colaboradores

**GRI 102-8, 102-38, 102-41, 103-2, 103-3 | 401, 405, 406, 405-1, NGO3**

Os colaboradores do Instituto BRF possuem **contrato de trabalho permanente** com a BRF e atuam voluntariamente na organização, em São Paulo (SP, sem remuneração adicional. Também há um aprendiz administrativo e uma colaboradora terceirizada, via contratação da empresa Randstad. No balancete anual do Instituto BRF, as atividades de cada colaborador constam como Trabalho Voluntário.

A configuração atual do quadro de colaboradores do Instituto BRF é composta pela equipe de Direção e Tático-operacional. A direção do Instituto é formada 100% por mulheres e a equipe técnica, ligada à BRF, é composta 75% por mulheres e 25% por homens.

Em linha com as políticas da BRF, o Instituto prioriza grupos sub-representados (gênero, etnia, orientação sexual. Adota práticas de gestão que promovem igualdade de oportunidades, inclusão social e que valorizam a diversidade e o respeito aos direitos humanos.

### Empregados por faixa etária<sup>1</sup>

	2021
Abaixo de 30 anos	3
Entre 30 e 50 anos	6
Acima de 50 anos	4
Total	13

<sup>1</sup> Em anos anteriores, os quantitativos se assemelham.

### Empregados por categoria funcional<sup>1</sup>

	2021
Diretora-Presidente	1
Diretoria Executiva	3
Gerente de Investimento Social Privado	1
Analista Sênior de Investimento Social	1
Analista Pleno de Investimento Social	1
Analista Júnior de Investimento Social	1
Total	8

<sup>1</sup> Em anos anteriores, os quantitativos se assemelham.

### Empregados, por categoria funcional e faixa etária (%)<sup>1</sup>

	2021		
	Abaixo de 30 anos	Entre 30 e 50 anos	Acima de 50 anos
Diretora-Presidente	0	0	100
Diretoria Executiva	0	100	0
Gerente de Investimento Social Privado	0	100	0
Analista Sênior de Investimento Social	100	0	0
Analista Pleno de Investimento Social	0	100	0
Analista Júnior de Investimento Social	100	0	0
Total	25	62,50	12,50

<sup>1</sup> Dados de anos anteriores indisponíveis.

### Empregados, por categoria funcional e gênero (%)<sup>1,2</sup>

	2021	
	Homens	Mulheres
Diretora-Presidente	0	100
Diretoria Executiva	0	100
Gerente de Investimento Social Privado	0	100
Analista Sênior de Investimento Social	0	100
Analista Pleno de Investimento Social	100	0
Analista Júnior de Investimento Social	0	100
Total	12,75	87,50

<sup>1</sup> Dados de anos anteriores indisponíveis.

<sup>2</sup> Dados de diversidade de gênero e idade ligados a órgãos de governança sob responsabilidade da mantenedora.

### Empregados, por categoria funcional e gênero (%)<sup>1</sup>

	2021		
	Homens	Mulheres	Total
Aprendizes Administrativos	1	0	1
Terceirizado	0	1	1
Total	1	1	2

<sup>1</sup> Dados de anos anteriores indisponíveis.

### Trabalhadores, por categoria funcional e faixa etária (%)<sup>123</sup>

	2021	
	Abaixo de 30 anos	Entre 30 e 50 anos
Aprendizes	100	0
Funcionário terceirizado	0	100
Total	50	50

<sup>1</sup> Dados de anos anteriores indisponíveis.

<sup>2</sup> O IBRF não possui estagiários ligados à organização.

<sup>3</sup> É nulo o número de trabalhadores acima de 50 anos.

### Trabalhadores, por categoria funcional e gênero (%)<sup>1</sup>

	2021	
	Homens	Mulheres
Aprendizes	1	0
Funcionário terceirizado	0	1
Total	50	50

### Indivíduos dos órgãos de governança<sup>1</sup>

	2021
Membros dos órgãos de governança	3

<sup>1</sup> Em anos anteriores, os quantitativos se assemelham.

### Indivíduos dentro dos órgãos de governança da organização, por gênero (%)

		Membros dos órgãos de governança	
	Homens	3	0
2021	Mulheres	4	1
	Total	7	50

**Empregados dos grupos de sub-representados, por categoria funcional (%)<sup>1</sup>**

	2021	
	Pretos e pardos	LGBTQIA+
Diretora-Presidente	0	0
Diretoria Executiva	0	0
Gerente de Investimento Social Privado	0	0
Analista Sênior de Investimento Social	0	33,33
Analista Pleno de Investimento Social	0	0
Analista Júnior de Investimento Social	0	0
Total	0	12,50

<sup>1</sup> É nula a porcentagem referente ao grupo sub-representado de pessoas com deficiência (PCD).

<sup>2</sup> Dados de anos anteriores indisponíveis.

### Trabalhadores dos grupos de sub-representados, por categoria funcional (%)<sup>123</sup>

	2021	
	Pretos e pardos	LGBTQIA+
Aprendizes	100	100
Funcionário terceirizado	0	0
Total	50	50

<sup>1</sup> É nula a porcentagem referente ao grupo sub-representado de pessoas com deficiência (PCD).

<sup>2</sup> Dados de anos anteriores indisponíveis.

<sup>3</sup> O IBRF não possui estagiários ligados à organização.

### Proporção entre a remuneração do indivíduo mais bem pago e a remuneração média anual de todos os empregados<sup>12</sup>

Remuneração	2019	2020	2021
Maior remuneração paga	-	-	180.830
Remuneração média anual para todos os empregados	-	-	61.384
Proporção	-	-	0,34

<sup>1</sup> As remunerações incluídas no cálculo são remunerações anuais.

<sup>2</sup> Estão incluídos apenas funcionários CLT em período integral. Não foram considerados terceiros, estagiários e jovens aprendizes. Vale ressaltar que os dados acima se referem aos funcionários da mantenedora que foram cedidos ao IBRF, pois o Instituto não possui funcionários próprios, então a política de remuneração segue a da empresa mantenedora.

## Aprimoramento da estrutura organizacional

O Grupo de Trabalho do Voluntariado, que conecta o Instituto BRF com os voluntários das mais diversas áreas da companhia, facilita a adoção de práticas de governança predefinidas. O GT do Voluntariado atua em contato com os Comitês de Investimento Social, formados por colaboradores conhecedores da cultura ética de trabalho da BRF e do Instituto. O número de comitês ativos foi ampliado de 17 para 49.

Notamos avanço também na comunicação das práticas de governança, com esforço contínuo para esclarecer os procedimentos aceitos, sob padrões éticos e de compliance. Os procedimentos que garantem transparência são adotados em todas as etapas dos investimentos sociais, e sua comunicação torna-se uma necessidade constante.

A postura transparente influenciou ações e processos. A seleção dos 50 projetos financiados pelo Fundo Nossa Parte pelo Todo ocorreu após avaliação de 374 propostas. Nessa tarefa, o Instituto BRF utilizou a plataforma Prosas, que oferece suporte no processo de seleção e monitoramento de projetos. Os detalhes sobre o processo de seleção e os projetos selecionados continuam disponíveis no site da BRF. Essa estratégia de transparência é adotada também para financiamento de projetos sob os programas Vida Melhor com Esporte, Ecco Comunidades Startups e Ecco Comunidades OSCs.

## Bases consolidadas

GRI 103-2, 103-3 | 205, 205-2

A gestão da governança dos investimentos sociais coordenados pelo Instituto BRF segue parâmetros consolidados interna e externamente. Documentos e programas asseguram os padrões elevados de ética e conduta e a conformidade dos procedimentos.

O Instituto tem como uma de suas referências o Programa de Integridade da BRF, direcionado à comunidade interna, a fornecedores e parceiros. O programa coloca em prática os regulamentos criados para prevenir conflitos de interesses, suborno e corrupção, lavagem de dinheiro e para regulamentar o canal de denúncias da Companhia. Toma como base ainda os regulamentos que estabelecem práticas de respeito aos direitos humanos e responsabilidade social corporativa, definem procedimentos para doações, patrocínios e relações institucionais.

Todos os colaboradores do Instituto BRF estão sujeitos aos regulamentos da mantenedora, como o Manual de Transparência, a Política Anticorrupção, a Política de Relacionamento Institucional e a Política de Suprimentos.

Ponto-chave para a atuação do Instituto, a Política Corporativa de Doações e Patrocínios da BRF estabelece as diretrizes para a realização de repasse de recursos. Essas orientações demarcam expressamente

as ações das Diretorias de Marketing, Reputação Corporativa, Jurídica, Diretorias, Gerências, Colaboradores, Comitê de Doações e Patrocínios, bem como a atuação do Instituto BRF.

Adota-se ainda a Política Corporativa de Direitos Humanos. O documento estabelece diretrizes para assegurar que os direitos humanos sejam respeitados ao longo das operações da BRF e em suas conexões na cadeia de produção de alimentos. O Instituto BRF ajuda a companhia a gerar impacto social positivo em sua atuação ao estender o compromisso a parceiros, comunidades com as quais se relaciona e demais *stakeholders*.

Essa base consolidada serve de instrumento para o Instituto BRF. Além disso, há ainda outras ferramentas de governança, como o Termo de Cooperação entre BRF e Instituto BRF; Norma de Compras e Contratações e Regimento da Diretoria. A internalização da governança e a adoção de procedimentos sustentáveis figuram como desafios contínuos.

As atividades e Programas do Instituto BRF são realizadas, prioritariamente, nas localidades com presença da BRF e definidas em parceria com a gestão da Unidade BRF e dos Comitês de Investimento Social. O Instituto BRF norteia suas ações por meio de alguns dispositivos definidos em parceria com a BRF:

- Diálogo e participação da sociedade civil nos direcionamentos do Instituto;

- Contribuição para o desenvolvimento local das comunidades a partir de agenda de prioridades conectada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS);
- Fomento à participação cidadã por meio do programa de voluntariado corporativo;
- Definição de temas prioritários e critérios para quaisquer atividades que realize;
- Governança qualificada e reconhecimento externo.

## Participação em associações

### GRI 102-13

O Instituto BRF faz parte de importantes associações relacionadas ao investimento social privado no Brasil e na América Latina. Destacam-se:

- **GIFE – Grupo de Institutos, Fundações e Empresas (São Paulo, BR)** – com 160 associados, o grupo é dedicado à realização de investimento social privado no Brasil. O GIFE, juntamente de suas instituições parceiras, tem investido cerca de R\$ 2,9 bilhões ao ano em projetos sociais próprios ou por meio de terceiros.
- **RedeAmérica (Bogotá, CO)** – até dezembro de 2021: promove o desenvolvimento de comunidades sustentáveis também por meio da atuação de institutos, fundações e empresas. Tem 70

membros em 12 países da América Latina e do Caribe.

- **CBVE – Conselho Brasileiro de Voluntariado Empresarial (São Paulo, BR)** – ingresso em dezembro de 2021 e divulgação em fevereiro de 2022: atua como uma rede plural, independente e apartidária, que estimula grandes empresas, confederações, institutos e fundações empresariais para a promoção e o desenvolvimento do voluntariado, dentro e fora do país.
- **Latimpacto (Bogotá, CO/São Paulo, BR)** – a partir de fevereiro de 2022: rede latino-americana que tem como objetivo mobilizar provedores de capital social para garantir uma implementação mais eficaz de recursos financeiros e não financeiros em projetos socioambientais.

## Parâmetros de atuação com fornecedores

GRI 102-9 e 205-1

Em 2021, o Instituto BRF prezou pela clareza de procedimentos na relação com **117 fornecedores**, concentrados nas áreas de consultoria, comunicação, suporte técnico, bem como fornecimento de software, materiais de trabalho e alimentos. Destacamos alguns parâmetros de atuação:

- Análise de riscos de cada investimento social, antes da

aprovação e durante a execução dos projetos, como estratégia para prevenção da corrupção.

- Comunicação clara a partir dos procedimentos predefinidos e documentados para a aplicação correta dos recursos.
- Cooperação para a adoção de boas práticas de governança no exercício das relações institucionais e governamentais.
- Esclarecimento para *stakeholders* sobre rigor no respeito aos direitos humanos, reforçando tolerância zero a práticas como trabalho escravo.
- Transparência na divulgação de editais de patrocínio e na seleção de projetos sociais.

Esses prestadores de serviços estão localizados principalmente nas regiões Sudeste e Sul do Brasil, representando 79% da operação. Os fornecedores estão distribuídos da seguinte forma:

- 35 em Santa Catarina
- 2 no Paraná
- 8 no Rio Grande do Sul
- 11 em Goiás
- 4 no Mato Grosso
- 5 em Minas Gerais
- 2 no Rio de Janeiro
- 1 em Pernambuco
- 49 em São Paulo

**Diversidade e  
igualdade de  
oportunidades**

## Diversidade no desenvolvimento de projetos

As práticas e valores adotados pelo Instituto BRF abrem caminho para a diversidade e a igualdade de oportunidades. Essa filosofia de atuação consolida avanços nas relações sociais e permite à entidade que continue buscando inovações em suas operações, bem como em sua relação com as comunidades, os stakeholders e a própria BRF.

Os parâmetros adotados pelo Instituto partem de políticas estruturadas pela BRF, exercidas nos 117 países onde a empresa atua. Consideramos que a diversidade enriquece nossa atuação e nos torna mais fortes e integrados à sociedade. Nessa perspectiva, o planejamento e a coordenação dos investimentos sociais buscam construir ambiente favorável à livre expressão e ao respeito incondicional aos direitos humanos.

A diversidade é um traço marcante do Instituto BRF, observado entre os integrantes de sua equipe, nos detalhes dos projetos e no direcionamento dos investimentos sociais. Buscamos estimular o desenvolvimento de cada pessoa em todo seu potencial, com orgulho e respeito às diferenças. O Instituto valoriza a diversidade ainda em suas relações com as comunidades, para que as variações que se expressam em tradições, hábitos e experiências figurem efetivamente como riqueza social.

Em 2022, a frente de Educação para o Futuro será ampliada com a priorização de temas como inclusão e diversidade. O foco está no fortalecimento de projetos voltados a migrantes e pessoas refugiadas, que hoje já são contemplados nas ações em parceria com o Unicef e a organização Visão Mundial, que tratam temas como inclusão social, empregabilidade e empreendedorismo.

# Planejamento 2022

## Consolidação e novos desafios

Os desafios dos últimos dois anos mostraram a importância do planejamento de ações para longo e curto prazos, com margem para ações imediatas. Em 2022, a BRF confirma sua atuação baseada em prioridades das comunidades, nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e na agenda Ambiental, Social e de Governança (ESG, na sigla em inglês). Entre as prioridades futuras:

- Apoio às comunidades e à gestão pública da saúde para enfrentamento dos efeitos da pandemia.
- Compromisso de investimento em projetos diretamente ligados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

- Gestão transparente dos investimentos sociais em projetos que atendam comunidades e Organizações da Sociedade Civil (OSC).
- Consolidação dos processos que têm garantido atuação comprometida com altos padrões éticos e de conduta e suas dimensões de conformidade e integridade.
- Nova edição do Fundo Nossa Parte pelo Todo, que financiou 50 projetos em 2021.
- A melhoria dos processos de gestão de indicadores e a realização de avaliação de impacto dos projetos.



# Sumário de Conteúdo da GRI

GRI Standards	Conteúdo	Página/URL	Omissão	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
<b>Conteúdos gerais</b>				
<b>GRI 101: Fundamentos 2016</b>				
<b>GRI 101 não possui conteúdos</b>				
<b>Perfil organizacional</b>				
GRI 102: Conteúdos gerais 2016	102-1 Nome da organização	10		
	102-2 Atividades, marcas, produtos e serviços	10		
	102-3 Localização da sede da organização	10		
	102-4 Local de operações	11,13		
	102-5 Natureza da propriedade e forma jurídica	11		
	102-6 Mercados atendidos	11,13		
	102-7 Porte da organização	10,11,13		
	102-8 Informações sobre empregados e outros trabalhadores	13,55	Todos os colaboradores do Instituto BRF trabalham em São Paulo (SP) e suas atividades constam como Trabalho Voluntário.	
	102-9 Cadeia de fornecedores	65		

102-10 Mudanças significativas na organização e em sua cadeia de fornecedores

Não houve.

102-11 Princípio ou abordagem da precaução

Não aplicável - o Instituto BRF não possui operações com riscos operacionais que causem danos irreversíveis e justifiquem a adoção do princípio.

102-12 Iniciativas externas

Os princípios tratados e outras iniciativas desenvolvidas externamente ficam sob responsabilidade da mantenedora.

102-13 Participação em associações

64

### Estratégia

GRI 102: Conteúdos gerais 2016

102-14 Declaração do mais alto executivo

07,09

### Ética e integridade

GRI 102: Conteúdos gerais 2016

102-16 Valores, princípios, normas e códigos de comportamento

14,

16

## Governança

GRI 102: Conteúdos gerais 2016	102-18 Estrutura de governança	54
	102-38 Proporção da remuneração total anual	55
	102-39 Proporção do aumento percentual na remuneração total anual	62

## Engajamento de *stakeholders*

GRI 102: Conteúdos gerais 2016	102-40 Lista de grupos de stakeholders	21
	102-41 Acordos de negociação coletiva	O Instituto BRF não possui colaboradores próprios, os funcionários que atuam no Instituto são cedidos pela empresa mantenedora.
	102-42 Identificação e seleção de stakeholders	17,21
	102-43 Abordagem para engajamento de stakeholders	O Instituto mantém contato com representantes de escolas, universidades, empresas e outras instituições para conexão empática com a sociedade.

---

102-44 Principais preocupações e tópicos levantados	21
---	----

### Práticas de reporte

---

102-45 Entidades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas	17,47
---	-------

---

102-46 Definição do conteúdo do relatório e limites de tópicos	17
--	----

---

102-47 Lista de tópicos materiais	17
-----------------------------------	----

---

102-48 Reformulações de informações	04
-------------------------------------	----

GRI 102: Conteúdos gerais 2016

---

102-49 Alterações no relato	04
-----------------------------	----

---

102-50 Período coberto pelo relatório	04
---------------------------------------	----

---

102-51 Data do relatório mais recente	04
---------------------------------------	----

---

102-52 Ciclo de emissão do relatório	Anual
--------------------------------------	-------

---

102-53 Contato para perguntas sobre o relatório	04
---	----

---

102-54 Declarações de relato em conformidade com as Normas GRI	Este relatório foi preparado em conformidade com as Normas GRI opção "Essencial".
102-55 Sumário de conteúdo da GRI	70
102-56 Verificação externa	Não houve.

GRI Standards	Conteúdo	Página/URL	Omissão	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
<b>Tópicos materiais</b>				
<b>Desempenho econômico</b>				
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	18		
	103-2 Forma de gestão e seus componentes		O Instituto mantém canal aberto para reclamações externas em seu site.	
	103-3 Avaliação da forma de gestão		O Instituto BRF possui gestão financeira e contabilidade independente e passa por auditoria para avaliação de suas contas.	

GRI 201: Desempenho econômico 2016	201-1 Valor econômico direto gerado e distribuído	40,46,47	8, 9
	201-4 Apoio financeiro recebido do governo	O Instituto BRF não recebeu verba ou recurso do governo.	

### Combate à corrupção

GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	18	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	O Instituto mantém canal aberto para reclamações externas em seu site.	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	63	
GRI 205: Combate à corrupção 2016	205-1 Operações avaliadas quanto a riscos relacionados à corrupção	Análise dos riscos de 100% dos investimentos sociais.	
	205-2 Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção	51,63	16
	205-3 Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas	Não houve casos de corrupção dentro do Instituto BRF e entre voluntários identificados no período.	

## Tributos

GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	18	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes		O Instituto BRF mantém canal aberto para reclamações externas em seu site. Em 2021, no SAC da BRF foram registradas duas queixas – ambas endereçadas para os responsáveis.
	103-3 Avaliação da forma de gestão	54	
GRI 207: Tributos 2020	207-1 Abordagem tributária	54	1, 10, 17
	207-2 Governança, controle e gestão de risco fiscal	54	1, 10, 17
	207-3 Engajamento de stakeholders e gestão de suas preocupações	54	1, 10, 17

## Diversidade e igualdade de oportunidades

GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	18	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes		O Instituto mantém canal aberto para reclamações externas em seu site.

	103-3 Avaliação da forma de gestão	55	
GRI 405: Diversidade e igualdade de oportunidades 2016	405-1 Diversidade em órgãos de governança e empregados	55	5, 8

### Não discriminação

	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	18	
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	O Instituto mantém canal aberto para reclamações externas em seu site.	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	55	
GRI 406: Não discriminação 2016	406-1 Casos de discriminação e medidas corretivas tomadas	Não houve casos de discriminação registrados no período. O Instituto BRF segue a política da BRF. Havendo ocorrências, cabem as medidas previstas na Política de Consequência da BRF.	5, 8

### Comunidades locais

	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	18	
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	O Instituto mantém canal aberto para reclamações externas em seu site.	

	103-3 Avaliação da forma de gestão	24	
GRI 413: Comunidades locais 2016	413-1 Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local	24,25	

### Conformidade socioeconômica

	103-1 Explicação sobre o tópico material e seu limite	18	
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes		O Instituto mantém canal aberto para reclamações externas em seu site.
	103-3 Avaliação da forma de gestão		
GRI 419: Conformidade socioeconômica 2016	419-1 Não conformidade com leis e regulamentos socioeconômicas	Não Aplicável.	16

### Suplemento Setorial de ONGs

DMA - antigo NGO1	Processos para o envolvimento de grupos de stakeholders afetados no projeto, implementação, monitoramento e avaliação de políticas e programas	21	
-------------------	--	----	--

DMA – antigo NGO2	Mecanismos de feedback e reclamações relacionadas a programas e políticas e para determinar medidas a tomar em resposta a violações de políticas	Informação não disponível.
DMA – antigo NGO3	Sistemas para monitoramento, avaliação e aprendizagem de programas (inclusive medição de eficácia e impacto dos programas) que resulte em mudanças nos programas e como estas são comunicadas	55
DMA – antigo NGO5	Processos para formular, comunicar, implementar e mudar posicionamentos de advocacy e campanhas de conscientização do público	Não aplicável.
DMA – antigo NGO6	Processos para levar em consideração e coordenar-se com as atividades de outros atores	63
DMA – antigo NGO7	Alocação de recursos	54
NGO8	Fontes de arrecadação por categoria e os cinco maiores doadores e valor monetário das suas contribuições	08

DMA – antigo NGO9	Mecanismos de feedback e reclamações de trabalhadores (empregados e voluntários) e sua solução	Não aplicável.
NGO10	Aderência a padrões para arrecadação e práticas de comunicação de marketing	51

## Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



# **Demonstrações financeiras**

**31 de dezembro de 2021**

## **Conteúdo**

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Balancos patrimoniais

Demonstrações de resultados

Demonstrações de resultados abrangentes

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas às demonstrações financeiras

# Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

A governança criteriosa – adotada continuamente durante a primeira década de atuação do Instituto BRF – foi amadurecida nos últimos três anos, com a consolidação de práticas sustentáveis nos procedimentos internos, na conexão com a BRF, bem como nas relações externas. O apoio da BRF a essas práticas e a referência construída ao longo dos anos facilitam a atuação do Instituto em suas relações e na coordenação de investimentos sociais.

Em 2021 o Instituto BRF esteve atrelado a alçada da Vice-Presidência de Relações Institucionais, Sustentabilidade e Reputação Corporativa.

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do Instituto BRF (Entidade), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Instituto BRF em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas.

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

## Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante

de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 29 de abril de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP014428/O-6



Ricardo Guimarães Ribeiro

Contador CRC SP-310681/O-7

## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Nota	2021	2020		Nota	2021	2020
<b>Ativo</b>				<b>Passivo</b>			
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	2.515	6.944	Fornecedores		221	57
Aplicações financeiras	5	6.032	-	Impostos a recolher		10	1
		<b>8.547</b>	<b>6.944</b>	Adiantamento de projetos restritos	8.c.	4.876	3.746
						<b>5.107</b>	<b>3.804</b>
<b>Não Circulante</b>				<b>Patrimônio líquido</b>			
Aplicações financeiras	5	1.243	-		7		
		<b>1.243</b>	-	Patrimônio Social		3.140	2.525
				Superávit acumulado		1.543	615
						<b>4.683</b>	<b>3.140</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>9.790</b>	<b>6.944</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>9.790</b>	<b>6.944</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Demonstrações de resultados

Exercícios findos em  
31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

	Nota	2021	2020
<b>Receitas operacionais</b>			
Contribuições e doações recebidas	8.a.	3.918	1.559
Receita com projetos restritos	8.b.	2.501	580
Gratuidades recebidas	10	645	321
Serviços voluntários	11	163	124
<b>Total das receitas operacionais</b>		<b>7.227</b>	<b>2.584</b>
<b>Despesas operacionais</b>			
Despesas gerais aplicadas em projetos	9	(4.641)	(1.055)
Gratuidades recebidas	10	(645)	(321)
Serviços voluntários	11	(163)	(124)
Despesas gerais e administrativas	12	(447)	(542)
<b>Total das despesas operacionais</b>		<b>(5.896)</b>	<b>(2.042)</b>
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas</b>			
		<b>1.331</b>	<b>542</b>
<b>Receitas financeiras</b>			
		<b>212</b>	<b>73</b>
<b>Superávit do exercício</b>			
		<b>1.543</b>	<b>615</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações de resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Superávit do exercício	1.543	615
<b>Resultado Abrangente do exercício</b>	<b>1.543</b>	<b>615</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	<b>Patrimônio social</b>	<b>Superávit (Déficit) acumulado</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	1.355	1.170	2.525
Incorporação ao patrimônio social	1.170	(1.170)	-
Superávit do exercício	-	615	615
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>2.525</b>	<b>615</b>	<b>3.140</b>
Incorporação ao patrimônio social	615	(615)	-
Superávit do exercício	-	1.543	1.543
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>3.140</b>	<b>1.543</b>	<b>4.683</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	2021	2020
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Superávit do exercício	1.543	615
Variação nos ativos e passivos:		
• Fornecedores	164	30
• Impostos a recolher	9	(2)
• Adiantamento de projetos restritos	1.130	3.746
<b>Fluxo de caixa líquido originado das atividades operacionais</b>	2.846	4.389
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Aplicação financeira	(7.275)	-
<b>Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) atividades de investimento</b>	(7.275)	-
(Redução) aumento do caixa e equivalentes de caixa	(4.429)	4.389
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	6.944	2.555
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	2.515	6.944

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

## 1. Contexto Operacional

O Instituto BRF (“Instituto” ou “Entidade”) é uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos, fundada em 5 de abril de 2012, domiciliada na Rua Hungria, 1.400 - 5º andar - Jardim Europa - São Paulo - SP, cujo início do recebimento das doações deu-se a partir de outubro de 2012. O Instituto BRF tem como papel contribuir para que a BRF S.A. (“BRF”) seja uma Empresa global comprometida com a promoção do desenvolvimento local das comunidades das quais faz parte. Seu trabalho consiste em coordenar os investimentos sociais da BRF de forma que sejam relevantes para a sociedade como um todo.

O modelo de atuação do Instituto BRF tem por premissa fortalecer o protagonismo dos parceiros e colaboradores da BRF focando a melhoria da qualidade de vida das comunidades; com isso, as ações realizadas contribuem para oferecer oportunidades de educação e lazer, promovendo ocupação e transformação de espaços públicos coletivos e a transferência de conhecimento (inclusive técnico/especializado), buscando mudanças positivas de hábitos e com foco na melhoria dos serviços prestados.

Os gestores dos projetos sociais desenvolvidos se reúnem periodicamente com a equipe do Instituto BRF, por conferência, a fim de acompanhar indicadores do trabalho e tomar decisões de forma participativa. O Conselho do Instituto BRF é composto de lideranças da BRF, e as gerências locais são envolvidas nos processos e estruturas de governança.

O orçamento aprovado do Instituto BRF para o ano de 2022 assegura a continuidade de suas operações em níveis equivalentes aos realizados nos anos anteriores.

## 2. Base de Preparação

### a. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aplicáveis à pequenas e médias empresas (CPC PME).

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração em 29/04/2022. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

## **b. Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações financeiras do Instituto são apresentadas em Real, que é a sua moeda funcional.

## **c. Uso de estimativas e julgamentos**

A preparação das demonstrações financeiras do Instituto requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderiam levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. A Administração do Instituto não identificou situações que tenha gerado julgamentos críticos referentes as políticas contábeis adotadas que apresentem efeitos relevantes sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

## **3. Principais Políticas Contábeis**

O Instituto aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras.

## **a. Base de mensuração**

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico.

## **b. Apuração do superávit ou déficit**

As receitas do Instituto são provenientes de doações com e sem restrições. As receitas com repasses e doações diversas são reconhecidas quando do seu efetivo recebimento. As receitas de convênios restritos, recebidas com destinação específica, vinculadas à realização de atividades acordadas entre as partes, são registradas no passivo, na conta "Adiantamentos de projetos restritos", sendo a receita de repasse a doação reconhecida no resultado, na medida da efetiva realização e reconhecimento das despesas dos referidos programas.

O único mantenedor do Instituto para o ano de 2021 e 2020 foi a BRF S.A. O Instituto recebeu doações de outras empresas que representaram apenas doações pontuais.

As despesas relacionadas aos projetos são reconhecidas pelo regime de competência.

## **c. Caixa e equivalentes de caixa**

Incluem saldos positivos em conta movimento e aplicações financeiras de liquidez imediata provenientes de sobras de caixa, as quais podem

ser resgatadas a qualquer tempo e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras são demonstradas ao custo acrescido dos rendimentos apurados até a data do balanço, não excedendo o valor de realização.

#### **d. Aplicações financeiras**

Referem-se a aplicações financeiras que não se espera que sejam resgatas antes de 90 dias, incluindo saldos livres de restrição e saldos com restrição de uso em projetos específicos, devidamente descritas nas notas explicativas 4 e 5. As aplicações financeiras são demonstradas ao custo acrescido dos rendimentos apurados até a data do balanço, não excedendo o valor de realização.

#### **e. Renúncia fiscal**

Em atendimento ao item 27, letra “c” da ITG 2002 (R1) – entidade de sem finalidade de lucros, o Instituto apresenta a seguir a relação de tributos objetos da renúncia fiscal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

São considerados objetos da renúncia os seguintes impostos e contribuições e respectivas alíquotas, incidentes sobre a receita (ISS de 5% e COFINS de 7,6% - regime não cumulativo) e incidentes sobre o superávit do exercício (IRPJ e CSLL de 34%).

#### **f. Patrimônio Social**

Constituído por doações recebidas acrescidos ou diminuídos do superávit ou déficit apurado em cada exercício.

#### **g. Provisões**

Provisões são reconhecidas quando o Instituto tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando o Instituto espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. As despesas relativas a qualquer provisão são apresentadas na demonstração de resultado, líquida do respectivo reembolso, se existir.

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

	2021	2020
Dinheiro em banco	93	105
Depósitos bancários de curto prazo – projetos sem restrição	1.137	3.093
Depósitos bancários de curto prazo – projetos com restrição	1.285	3.746
	<b>2.515</b>	<b>6.944</b>

Os depósitos bancários referem-se a operações de renda fixa, compostas por CDB - Certificados de Depósitos Bancários. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, as aplicações foram remuneradas por taxas médias de 94% da variação do Certificado de Depósito Interbancário.

## 5. Aplicações financeiras

	2021	2020
Aplicação financeira de curto prazo – projetos sem restrição	2.441	-
Aplicação financeira de curto prazo – projetos com restrição	3.591	-
Aplicação financeira de longo prazo – projetos sem restrição	1.243	-
	<b>7.275</b>	<b>-</b>

As aplicações financeiras referem-se a operações de renda fixa, compostas por CDB - Certificados de Depósitos Bancários. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, as aplicações foram remuneradas por taxas médias de 94% da variação do Certificado de Depósito Interbancário.

## 6. Remuneração da Administração

O Estatuto Social do Instituto possui previsão de não remuneração dos membros da alta administração do Instituto. O Instituto não distribui parcelas de patrimônio ou renda a qualquer título, e aplica integralmente os recursos destinados à manutenção de suas atividades.

## 7. Patrimônio líquido

Conforme estatuto social, o Instituto deve aplicar integralmente seus recursos na manutenção de seus objetivos, não podendo, como consequência, distribuir parcela de seu patrimônio ou de suas rendas a título de lucros ou de participações no seu superávit. O superávit do exercício é integralmente incorporado ao patrimônio líquido após deliberação em AGO (Assembleia Geral Ordinária).

## 8. Contribuições e doações

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o Instituto recebeu doações de sua sociedade Mantenedora (BRF S.A.), Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo BRF (execução de ações do Programa de Voluntariado), Instituto Perdigão (encerramento das atividades e repasse de saldo para o Instituto BRF) e Benfeitoria Mirabolante Serviços Criativos.

### a. Receitas sem restrição

	2021	2020
BRF S.A	2.975	1.500
INSTITUTO PERDIGÃO	943	-
COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO BRF	-	28
BENFEITORIA MIRABOLANTE SERVICOS CRIATIVOS	-	31
	<b>3.918</b>	<b>1.559</b>

### b. Receitas com restrição

As receitas com restrição referem-se a doações que a Entidade recebeu com destinação específica, vinculadas à realização de projetos acordados entre as partes.

	2021	2020
COZINHAS SOLIDÁRIAS	844	502
COVID-19	1.515	78
PROGRAMA DE VOLUNTARIADO	131	-
SEROPÉDICA	11	-
	<b>2.501</b>	<b>580</b>

### c. Adiantamentos de projetos restritos

A seguir demonstramos a movimentação dos projetos:

Projeto	Doador	2020	Valores recebidos em 2021	Gastos nos projetos	2021
COZINHAS SOLIDÁRIAS	BRF S.A.	844	3.500	844	3.500
COVID-19	BRF S.A.	2.800	-	1.515	1.285
PROGRAMA DE VOLUNTARIADO	COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MUTUO BRF	-	131	131	-
SEROPÉDICA	BRF S.A.	102	-	11	91
		<b>3.746</b>	<b>3.631</b>	<b>2.501</b>	<b>4.876</b>

### 9. Despesas gerais aplicadas em projetos

Os valores a seguir referem-se aos recursos investidos em projetos com e sem restrição:

	2021	2020
Projetos de Desenvolvimento Comunitário (a)	3.081	839
Fundo de Conscientização no Trânsito (b)	40	57
Fundo Nossa Parte Pelo Todo (c)	1.515	-
Fundo de Ajuda Humanitária (d)	5	159
	<b>4.641</b>	<b>1.055</b>

A seguir apresentamos a composição das despesas gerais aplicadas nas principais atividades do Instituto:

<b>2021</b>	<b>Projetos de Desenvolvimento Comunitário (a)</b>	<b>Fundo de Conscientização no Trânsito (b)</b>	<b>Fundo Nossa Parte Pelo Todo (c)</b>	<b>Fundo de Ajuda Humanitária (d)</b>	<b>Total</b>
Doações e colaborações a terceiros	-	-	-	5	<b>5</b>
Despesas gerais para manutenção dos projetos	57	-	-	-	<b>57</b>
Prestação de serviços de terceiros	87	40	-	-	<b>127</b>
Consultoria de projetos	1.951	-	-	-	<b>1.951</b>
Consultoria de projetos restritos	986	-	1.515	-	<b>2.501</b>
	<b>3.081</b>	<b>40</b>	<b>1.515</b>	<b>5</b>	<b>4.641</b>

<b>2020</b>	<b>Projetos de Desenvolvimento Comunitário (a)</b>	<b>Fundo de Conscientização no Trânsito (b)</b>	<b>Fundo Nossa Parte Pelo Todo (c)</b>	<b>Fundo de Ajuda Humanitária (d)</b>	<b>Total</b>
Doações e colaborações a terceiros	-	-	-	159	<b>159</b>
Despesas gerais para manutenção dos projetos	37	-	-	-	<b>37</b>
Prestação de serviços de terceiros	7	57	-	-	<b>64</b>
Consultoria de projetos	215	-	-	-	<b>215</b>
Consultoria de projetos restritos	580	-	-	-	<b>580</b>
	<b>839</b>	<b>57</b>	-	<b>159</b>	<b>1.055</b>

## **a. Projetos de Desenvolvimento Comunitário**

Em sua essência, o Instituto BRF se dedica a transformar positivamente as comunidades onde a companhia está presente por meio de iniciativas voltadas ao desenvolvimento sustentável dos municípios. Entre os principais objetivos das iniciativas do estão: garantir acesso ao alimento, fortalecer o relacionamento e o desenvolvimento das comunidades, disseminar tecnologias sociais, fomentar a inclusão socioeconômica e promover pautas solidárias e cidadania corporativa entre os colaboradores da BRF. Neste sentido, em 2021 os investimentos diretos do Instituto BRF concentraram-se em duas temáticas e, em paralelo, na execução de Fundos para ações específicas:

### **Inovação e Redução do Desperdício de Alimentos**

- **Programa Cozinhas Solidárias:**

Em parceria com a Gastromotiva, o projeto trabalhou com o patrocínio de 12 cozinhas solidárias em comunidades de quatro capitais (São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba e Salvador). Além da operação das cozinhas, o valor investido contemplou a sistematização da metodologia do programa e expansão para Salvador. O investimento cobriu 11 meses da iniciativa, que além de formar chefs em gastronomia social e educação para redução do desperdício de alimentos, também distribuiu mais de 380 mil refeições a populações em situação de vulnerabilidade.

- **Pesquisa FJLES**

O Instituto BRF formalizou parceria, por tramitação contratual, com a Fundação José Luiz Egydio Setúbal para a realização da pesquisa científica sobre a correlação entre desperdício de alimentos, fome e o papel das ações de investimento social no país. A pesquisa contribuiu para identificar e sistematizar as principais causas de perdas e desperdício de alimentos no Brasil, a partir de uma análise multidimensional, com Pesquisadores de Pós-Doutorado nas áreas de Relações Internacionais, Políticas Públicas, Gestão de Processos e Agronomia/Produção Sustentável. O escopo de trabalho teve duração de 6 meses e foi baseado no levantamento bibliográfico da temática e de stakeholders.

- **Programa Ecco Comunidades**

Lançada em 2021, a iniciativa tem como foco selecionar e implementar soluções relevantes para a transformação social dos locais de atuação da BRF na temática de redução de desperdício de alimentos. O Programa contemplou a realização de um diagnóstico territorial sobre perdas e desperdícios em 6 municípios BRF, dos quais 5 foram selecionados para rodar as etapas seguintes da iniciativa (Lucas do Rio Verde e Nova Mutum – MT, Dourados – MS, Uberlândia – MG e Rio Verde – GO). Após o processo de diagnóstico, foram selecionadas startups com foco em redução do desperdício de alimentos e Organizações da Sociedade Civil (OSCs) locais para serem aceleradas e fortalecidas com

workshops e mentorias individuais. Após a etapa de aceleração, o Programa prevê a contratação das soluções e implementação das mesmas nos municípios participantes.

### **Programa Voluntários BRF**

- Uma das iniciativas do Instituto BRF (IBRF) na frente de Desenvolvimento Local e Relacionamento Comunitário é o Programa Voluntários BRF, no qual IBRF e grupos voluntários de colaboradores das unidades BRF, intitulados “Comitês de Investimento Social”, promovem ações de impacto social positivo nas comunidades em que estão presentes. No ano de 2021, o Programa contou com três ações em grande escala, chamadas “ações de campanha” e com ações locais que visavam responder a demandas emergenciais ainda muito ligadas ao cenário de pandemia da Covid-19 no Brasil.
- Ao longo do ano, as três campanhas de voluntariado foram ligadas a temas centrais para a atuação do Instituto BRF e de sua empresa mantenedora: meio ambiente, alimentação e natal. Neste ano, a cooperativa de crédito CREDIBRF atuou novamente como parceira nas iniciativas do IBRF e colaborou financeiramente tanto com essas ações maiores, quanto com as iniciativas locais dos Comitês de Investimento Social.
- Nas ações locais, destacam-se como mais numerosas as doações

de sangue a Hospitais e Hemocentros e doações de produtos alimentícios, itens de higiene e brinquedos para organizações sociais. Menos recorrentes, mas tão importantes quanto, foram as ações de infraestrutura ligadas ao melhoramento da estrutura física das instituições parceiras.

### **b. Fundo de Conscientização no Trânsito**

O Instituto BRF possui uma parceria com a área de Saúde, Segurança e Meio Ambiente da BRF (SSMA) para promover a conscientização de motoristas e comunidades a respeito de ações seguras no trânsito. O projeto prevê que a BRF doe ao Instituto BRF 10% do valor que seria pago às transportadoras prestadoras de serviços referentes a sinistros resultantes de comprovada negligência dos seus motoristas. Os recursos arrecadados são encaminhados para um fundo de ações voluntárias relacionadas à educação para o trânsito como, por exemplo, uso de vias adequadas, palestra de conscientização em escolas, organização de visita a hospitais que atendem vítimas de acidentes de trânsito.

### **c. Fundo Nossa Parte Pelo Todo**

Em 2021 o Instituto BRF atuou no investimento de R\$ 2,8 milhões em iniciativas que tivessem como foco o fomento à gestão pública em saúde e o enfrentamento aos efeitos da pandemia de Covid-19. Para tanto foi formalizada parceria com o Instituto Votorantim para implementação do Programa de Apoio à Gestão Pública em Saúde em 7 municípios BRF (Lucas do Rio Verde, Buriti Alegre, Ponta Grossa, Paranaguá, Vitória de

Santo Antônio, Marau e Lajeado). Em paralelo, o IBRF deu continuidade ao Edital Fundo Nossa Parte Pelo Todo, lançado no final de 2020, com a seleção de projetos inscritos em três frentes de patrocínio e apoio institucional: Saúde e Ações Emergenciais; Geração de Trabalho e Renda e Educação e Inclusão Tecnológica. Ao longo do ano, foram selecionadas 50 projetos de organizações privadas e públicas, contemplando 17 municípios com presença BRF.

#### **d. Fundo de Ajuda Humanitária**

O Instituto BRF possui o Fundo de Ajuda Humanitária destinado ao auxílio aos colaboradores da BRF em situação de emergência oriunda de desastres ambientais e sinistros. Não tem como objetivo ressarcir, mas sim, atuar como um auxílio financeiro para construção e/ou reconstrução, necessidades básicas, alimentação e assistência social dos colaboradores.

### **10. Gratuidades recebidas**

Por decisão estratégica da BRF S.A e com base em assessoria de terceiro contratada, os funcionários permaneceram na Folha de pagamento Instituto BRF até 30 de junho de 2019. A partir de 01 de julho de 2019, todos os funcionários foram migrados para a folha de pagamento da BRF S.A, sendo ela a responsável pela gestão dos recursos humanos. A operação e condução do Instituto BRF continuaram com os mesmos funcionários, de forma cedida pela

BRF S.A. A mensuração da folha é feita pela Mantenedora BRF S.A e enviada para o Instituto fazer a divulgação do valor.

O Instituto também utiliza de toda estrutura física oferecida pela mantenedora e contabiliza como gratuidade. A mensuração é feita através de cálculo de rateio por número de funcionário de metros quadrados utilizados.

Abaixo o valor estimado do custo dos funcionários e também da estrutura física cedida pela BRF S.A para o Instituto BRF em 2021:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gratuidades recebidas	645	321
	<b>645</b>	<b>321</b>

### **11. Serviços Voluntários**

Em 2012, o Conselho Federal de Contabilidade aprovou a ITG 2002 que menciona a necessidade de contabilização dos “serviços voluntários” utilizando o critério de reconhecimento do valor justo pela prestação de serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro. A Entidade mensurou o custo do serviço voluntário dos Conselheiros e dos voluntários aos projetos/ações do Instituto, de forma a considerar o que efetivamente seria desembolso financeiro.

Para mensuração dos serviços voluntários foram estabelecidos os critérios abaixo:

**Serviços voluntários:** utilizado como base o salário médio por hora de cargo vigente fornecido pelo departamento de recursos humanos da mantenedora e o total de horas dispendidas nas execuções de projetos por todos os voluntários.

**Projetos/Ações:** utilizado como base o salário mínimo vigente e o total de horas dispendidas nas execuções de projetos por todos os voluntários, conforme lista de presença.

**Comitês:** utilizado como base o salário médio por hora de cargo vigente fornecido pelo departamento de recursos humanos da mantenedora e o total de horas dispendidas nas execuções de projetos por todos os voluntários.

	2021	2020
Serviços voluntários - Conselheiros	48	50
Projetos/ações	62	39
Comitês	53	35
	<b>163</b>	<b>124</b>

## 12. Despesas gerais e administrativas

	2021	2020
Despesas com comunicação (a)	247	234
Despesas com honorários contábeis	46	42
Despesas com associações de classe	55	60
Despesas com manutenção de software	33	49
Outras despesas administrativas	66	112
Despesas com passagem aérea	-	33
Despesas com honorários advocatícios	-	12
	<b>447</b>	<b>542</b>

(a) Refere-se aos serviços da agência de comunicação, a qual fez a tratativa da gestão de presença digital do Instituto, planejamento, criação de arte e textos digitais. Outro pilar de atuação foi na manutenção do site, com atividades de criação de novas páginas e performance do site do Instituto BRF.

## 13. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

O Instituto mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. O Instituto não efetua aplicações de caráter especulativos em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração do Instituto. Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros do Instituto foram determinados por meio

de informações disponíveis no mercado, bem como de metodologias apropriadas de avaliações. Julgamentos foram requeridos na interpretação dos dados de mercado para produzir as estimativas dos valores de realização mais adequadas. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente.

### a. Instrumentos financeiros

Todas as operações com Instrumentos Financeiros estão classificadas e reconhecidas nas demonstrações financeiras do Instituto, conforme o quadro a seguir:

Descrição	2021		2020	
	Ativos avaliados ao custo amortizado	Passivos avaliados ao custo amortizado	Ativos avaliados ao custo amortizado	Passivos avaliados ao custo amortizado
<b>Ativos</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	2.515	-	6.944	-
Aplicações financeiras	7.275	-	-	-
<b>Passivos</b>				
Fornecedores	-	221	-	57

## b. Gerenciamento de risco financeiro

O Instituto apresenta exposição de riscos advindos do uso de instrumentos financeiros.

Adicionalmente, o valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

	Valor Contábil	
	2021	2020
Caixa e equivalentes de caixa	2.515	6.944
Aplicações financeiras	7.275	-
<b>Total</b>	<b>9.790</b>	<b>6.944</b>

O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa e das aplicações financeiras está limitado às contrapartes com notas de crédito consideradas como Grau de Investimento. A concentração do risco e quaisquer aplicações com contrapartes de notas inferiores ao Grau de Investimento são monitoradas constantemente, conforme classificação de rating e concentração do portfólio do Instituto, em linha com os requisitos aplicáveis de redução ao valor recuperável.

Em 31 de dezembro de 2021, o Instituto mantinha aplicações financeiras na instituição financeira Banco do Brasil.

## Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Instituto irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Instituto na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Instituto.

A seguir estão as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros incorridos e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

	Valor Contábil	3 meses ou menos	3-12 meses	Acima de 12 meses
<b>Ativos financeiros não derivativos</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	2.515	2.515	-	-
Aplicações financeiras	7.275	-	6.032	1.243
	<b>9.790</b>	<b>2.515</b>	<b>6.032</b>	<b>1.243</b>

	<b>Valor Contábil</b>	<b>3 meses ou menos</b>	<b>3-12 meses</b>	<b>Acima de 12 meses</b>
<b>Passivos financeiros não derivativos</b>				
Fornecedores	221	221	-	-
	<b>221</b>	<b>221</b>	-	-

#### **Valor justo versus valor contábil**

Para todas as operações, a Administração considera que o valor justo equipara-se ao valor contábil, uma vez que para essas operações o valor contábil reflete o valor de liquidação naquela data.

Grazielle Tallia Parenti  
Diretora presidente

Fernanda Natalino  
Contadora CRC 1SP144709/O-3

À

KPMG Auditores Independentes Ltda.

Rua Arq. Olavo Redig de Campos, 105, 8º andar – Torre A

04711-904 - São Paulo/SP - Brasil

São Paulo, 29 de abril de 2022

Prezados senhores:

## **Demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021**

Esta carta de representação da Administração é fornecida em conexão com a sua auditoria das demonstrações financeiras do Instituto BRF (“Entidade”), para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, que compreende o balanço patrimonial do Instituto BRF em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações financeiras do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, e as notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas, com o objetivo de expressar uma opinião se as demonstrações financeiras foram apresentadas adequadamente, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas.

Para fins de identificação, as demonstrações financeiras examinadas por V. Sas. apresentam os seguintes valores básicos:

(em milhares de reais)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Total do Ativo	9.790	6.944
Total do Passivo	5.107	3.804
Patrimônio Líquido	4.683	3.140
Superávit do exercício	1.543	615

Confirmamos que as representações feitas nesta carta estão de acordo com as definições do anexo desta carta.

Confirmamos que, com base em nosso melhor conhecimento e opinião, depois de feitas as indagações que consideramos necessárias para o fim de nos informamos apropriadamente:

### **Demonstrações financeiras**

1. Reconhecemos nossas responsabilidades, tal como estabelecido nos termos da proposta datada de 7 de dezembro de 2021 pela elaboração e apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas.
2. Os métodos de mensuração e premissas significativas utilizados pela administração para a contabilização das estimativas contábeis, incluindo de mensuração do valor justo, são razoáveis.

3. Todos os eventos subsequentes à data das demonstrações financeiras e para as quais as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas requerem ajuste ou divulgação, foram ajustados ou divulgados.

## **Informações fornecidas**

4. Fornecemos-lhes:

- Acesso a todas as informações que estamos cientes que são relevantes para a elaboração das demonstrações financeiras, tais como registros, documentação e outros assuntos;
- Informações adicionais que nos foram solicitadas com o propósito de efetuar a sua auditoria;
- Acesso irrestrito às pessoas da Entidade para a obtenção de evidências de auditoria;

5. Disponibilizamos a V.Sas. todos os registros contábeis e documentação comprobatória e todas as atas de assembleia.

6. Todas as transações foram reconhecidas na contabilidade e estão refletidas nas demonstrações financeiras.

7. Confirmamos que:

i) Divulgamos a V. Sas. os resultados de nossa avaliação do risco de que as demonstrações financeiras estão livres de ter distorção relevante como resultado de fraude.

No anexo desta carta está a definição de fraude, incluindo distorções decorrentes de relatórios financeiros fraudulentos e de apropriação indevida de ativos.

ii) Não houve casos de fraude ou suspeita de fraude que sejam de nosso conhecimento que afetem a Entidade, envolvendo:

- A Administração;
- Empregados que tenham funções significativas nos controles internos; e
- Outros, onde a fraude poderia ter efeito material sobre as demonstrações financeiras.

8. Não houve denúncias de fraude ou suspeita de fraude comunicados por funcionários, ex-funcionários, analistas, órgãos reguladores entre outros, que afetem as demonstrações financeiras da Entidade.

9. Não temos conhecimento de transações ou outros eventos que pudessem ser caracterizados como lavagem de dinheiro ou financiamento ao terrorismo nos termos da Lei aplicável.

Com relação aos assuntos acima, reconhecemos nossa responsabilidade pelo controle interno tal como determinado necessário para que as demonstrações financeiras estejam livres de distorções materiais resultantes de fraude ou erro. Especificamente, reconhecemos nossa responsabilidade pelo desenho, implementação e manutenção do controle interno para evitar e detectar fraude e erro.

10. Não houve comunicações de órgãos reguladores, representantes governamentais, autoridades fiscais ou outras notificações ou alegações de não conformidade com leis e regulamentos, deficiências na elaboração de relatórios financeiros ou outros assuntos que poderiam ter um efeito relevante sobre as demonstrações financeiras.

Não existem:

- Outros passivos a serem reconhecidos e outros ativos contingentes e passivos contingentes que devem ser divulgados nas demonstrações financeiras de acordo com o CPC PME (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, incluindo os passivos ou passivos contingentes resultantes de possíveis atos ilegais; ou

- Outras questões ambientais que podem ter um impacto sobre as demonstrações financeiras.

11. Divulgamos a V.Sas. a identidade de todas as partes relacionadas da Entidade e todos os relacionamentos e transações com parte relacionadas que temos conhecimento. Compreendemos as definições de partes relacionadas e transações com partes relacionadas nos termos do CPC PME (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas.

12. Efetuamos a avaliação da capacidade da Entidade em continuar em operação, levando em consideração todas as informações disponíveis sobre o futuro que, nos termos do CPC PME (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, contempla o período mínimo (mas não limitado a esse período) de doze meses a partir da data do balanço.

13. Divulgamos a V.Sas. todos os compromissos relevantes, obrigações contratuais ou contingências que tenham afetado ou possam afetar as demonstrações financeiras, incluindo as respectivas divulgações.

## **Representações relacionadas com a intenção e planos da administração e outras informações que sejam somente de conhecimento da administração**

14. Não há nenhum ônus ou gravame sobre os ativos da Entidade.

15. Confirmamos divulgamos para V. Sas. todas as informações relacionadas aos assuntos relevantes e que nenhum dos temas abaixo é de conhecimento da Administração:

- passivos relacionados a participações em depósitos e outras dívidas, incluindo dívidas subordinadas e participation loans;
- perdas em transações não reconhecidas no balanço patrimonial;
- acordos e opções para recomprar ativos, incluindo vendas com compromisso de recompra;
- ativos penhorados como garantia (collateral);
- acordos com instituições financeiras envolvendo restrições sobre saldos de caixa e linhas de crédito ou acordos semelhantes;

16. Não temos planos ou intenções que possam afetar o valor contábil ou classificação de ativos e passivos.

## **Representações relacionadas à exposição de riscos decorrentes de instrumentos financeiros**

17. Confirmamos que disponibilizamos a V.Sas. todas as informações relacionadas às exposições a riscos da Entidade oriundas das demonstrações financeiras que são adequadas para permitir aos usuários avaliar a natureza e extensão desses riscos aos quais a Entidade está exposta ao final do período para o qual as demonstrações financeiras foram elaboradas, de acordo com o CPC PME (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, incluindo as exposições a riscos e como eles surgem, nossos objetivos, políticas e procedimentos para gerenciamento dos riscos, os métodos utilizados para gerenciamento dos riscos e um resumo dos dados quantitativos sobre nossa exposição a riscos.

18. Confirmamos nosso entendimento de que:

- Não há saídas de caixa que poderiam ocorrer de maneira significativamente antecipada ao indicado nos dados quantitativos resumidos a respeito da exposição ao risco de liquidez ou que poderiam ocorrer em valores significativamente diferentes daqueles descritos naqueles dados.

## **Representações relacionadas ao valor justo de ativos e passivos financeiros**

19. Acreditamos que as premissas e as técnicas por nós utilizadas são apropriadas para a mensuração do valor justo dos ativos e passivos financeiros.

Nas circunstâncias em que o valor justo de um ativo ou passivo financeiro no reconhecimento inicial for diferente do preço da transação, reconhecemos imediatamente um ganho ou perda igual a diferença no resultado, se e somente se, a mensuração do valor justo for evidenciado por um preço cotado em um mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico, ou for baseado em uma técnica de avaliação que usa apenas dados de mercados observáveis. Se a mensuração do valor justo no reconhecimento inicial não cumprir qualquer uma dessas condições, então a diferença é diferida e, posteriormente, reconhecida como um ganho ou perda somente na medida em que surgir uma mudança em um fator (incluindo o tempo) que os participantes do mercado poderiam levar em conta na precificação do ativo ou passivo.

20. Divulgamos apropriadamente o valor justo dos ativos e passivos financeiros nas demonstrações financeiras. Para todas as operações, a Administração considera que o valor justo equipara-se ao valor contábil, uma vez que para essas operações o valor contábil reflete o valor de liquidação naquela data.

## **Representações relacionadas a benefícios pós emprego**

21. Não temos planos de benefício pós-emprego, como plano de benefício definido, ou como plano de contribuição definida de acordo com o CPC PME (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas.

## **Representações relacionadas a aspectos fiscais**

22. Não possuímos ativos fiscais a serem reconhecidos.

23. Não possuímos operações ou transações que pudessem gerar necessidade de registro de um passivo fiscal diferido.

24. Não recebemos nenhum aconselhamento ou opinião que contradiga os registros da Entidade de tributos, ou que contradiga os montantes das demonstrações financeiras e apresentações relativas a tributos, ou que sejam necessárias para entender a provisão para tributos e afins da Entidade e que não tenham sido divulgados para V. Sas.

25. Confirmamos que divulgamos para V. Sas. Nossa avaliação da exposição da Entidade aos riscos relacionados à tributação, que contabilizamos apropriadamente tais riscos e que divulgamos informações adequadas para permitir que os usuários avaliem a natureza e extensão dos riscos aos quais a Entidade está exposta na data do balanço.

## **Outras representações**

### **Moeda funcional**

26. Consideramos qual moeda reflete a essência econômica dos eventos e circunstâncias que são relevantes para a Entidade (a “moeda funcional”). Ao efetuar essa avaliação, usamos nosso julgamento para determinar a moeda funcional que representa de maneira mais fidedigna as transações, eventos e condições da Entidade. Concluimos que a moeda funcional da Entidade é o Real.

### **Representações relativas a integridade da informação fornecida relacionada com principais premissas e julgamentos feitos pela administração com relação a aspectos específicos das práticas contábeis adotadas no Brasil**

27. Confirmamos que disponibilizamos para V.Sas. todas as informações relevantes com relação a:

(a) Premissas chave com relação ao futuro, e outras fontes chave de incerteza de estimativas determinadas na data do balanço, que têm o risco significativo de causar um ajuste material nos valores contábeis de ativos e passivos dentro do próximo exercício, incluindo:

- premissas relevantes aplicados na mensuração do valor justo dos serviços voluntários e outras gratuidades recebidas dentro do escopo da NBC ITG 2002.
- Método de identificação e contabilização das receitas de projetos com e sem restrição de alocação de recursos.

## **Outras representações**

28. Foram colocados à disposição de V.Sas. todos os livros, registros contábeis, documentação comprobatória e todas as, atas ou minutas de assembleia de acionistas, reuniões da diretoria, alterações no estatuto social ou resumo de providências de reuniões recentes, cujas respectivas atas (minutas) ainda não tenham sido preparadas. As últimas atas foram emitidas nas seguintes datas:

- AGO – 30/04/2021

29. Confirmamos que não temos conhecimento de conflitos de interesse envolvendo a Administração ou seus empregados graduados.

30. Julgamos que os seguros contratados foram efetuados em valores suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam ocorrer e que possam impedir a continuidade normal dos negócios.

31. Confirmamos que não existem consultores jurídicos que cuidam de litígios, impostos, ações trabalhistas e quaisquer outros processos, a favor da — ou contra a — Entidade, bem como de qualquer outro fato que possa ser considerado como contingência.

Atenciosamente,

DocuSigned by:  
Grazielle Tallia Parenti (P)  
12P0176284184F6...

**Grazielle Tallia Parenti**

Diretora-Presidente / Instituto BRF

DocuSigned by:  
Fernanda Natalino  
5A0734DE017-9D...

**Fernanda Natalino**

Contadora – CRC 1SP144709/O-0

Meta Assessoria Contábil S/S 2SP017684/O-0

# Anexo à carta de representação da Administração do Instituto BRF

## Definições

### Demonstrações financeiras

O CPC PME (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas estabelece que o conjunto completo de demonstrações financeiras inclui:

- balanço patrimonial ao final do período;
- demonstração do resultado do período de divulgação;
- demonstração do resultado abrangente do período;
- demonstração das mutações do patrimônio líquido do período;
- demonstração dos fluxos de caixa do período;
- notas explicativas, compreendendo um resumo das políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas;
- informações comparativas com o período anterior;

- balanço patrimonial do início do período mais antigo, comparativamente apresentado, quando a entidade aplica uma política contábil retrospectivamente ou proceder à reapresentação retrospectiva de itens das demonstrações financeiras, ou ainda quando procede à reclassificação de itens de suas demonstrações financeiras;

### Questões significativas

Determinadas representações nesta carta são descritas como sendo limitadas a assuntos que são materiais.

O CPC PME (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, afirma o seguinte: "A informação é material – e, portanto, tem relevância – se sua omissão ou erro puder influenciar as decisões econômicas de usuários, tomadas com base nas demonstrações contábeis.

A materialidade depende do tamanho do item ou imprecisão julgada nas circunstâncias de sua omissão ou erro. Entretanto, é inapropriado fazer, ou deixar sem corrigir, desvios insignificantes das práticas contábeis para se atingir determinada apresentação da posição patrimonial e financeira (balanço patrimonial) da entidade, seu desempenho (resultado e resultado abrangente) ou fluxos de caixa."

## Fraude

Preparar relatórios financeiros fraudulentos envolve distorções intencionais incluindo omissões de valores ou divulgações nas demonstrações financeiras para enganar os seus usuários

Apropriação indevida de ativos envolve o furto/roubo de ativos. É muitas vezes acompanhado por registros falsos ou enganosos ou documentos, com o objetivo de ocultar o fato de que os ativos não mais existem ou foram concedidos sem a devida autorização.

## Erro

Um erro é uma distorção não intencional nas demonstrações financeiras, incluindo a omissão de um valor ou uma divulgação.

Erros de períodos anteriores são omissões ou declarações incorretas nas demonstrações financeiras da entidade de um ou mais períodos anteriores decorrentes da falta ou uso incorreto de informação confiável que:

- a) estava disponível quando as demonstrações financeiras desses períodos foram autorizadas para emissão e
- b) poderia ser razoável esperar que tivesse sido obtida e considerada na preparação e apresentação dessas demonstrações financeiras.

Tais erros incluem os efeitos de erros materiais, erros na aplicação de políticas contábeis, descuidos ou interpretações incorretas de fatos e fraude.

## Administração

Para fins desta carta, referências para Administração devem ser lidas como administração e, quando apropriado, aqueles responsáveis pela governança corporativa.

## Partes relacionadas e transações com partes relacionadas

**Parte relacionada** é a pessoa ou a entidade que está relacionada com a entidade que está elaborando as demonstrações financeiras, conforme o CPC PME (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas.

- a) Uma pessoa, ou um membro próximo de sua família, está relacionada com a entidade que reporta a informação se:
  - (i) tiver o controle pleno ou compartilhado da entidade que reporta a informação;
  - (ii) tiver influência significativa sobre a entidade que reporta a informação; ou

(iii) for membro do pessoal chave da administração da entidade que reporta a informação ou da controladora da entidade que reporta a informação.

b) Uma entidade está relacionada com a entidade que reporta a informação se qualquer das condições abaixo for observada:

(i) a entidade e a entidade que reporta a informação são membros do mesmo grupo econômico (o que significa dizer que a controladora e cada controlada são inter-relacionadas, bem como as entidades sob controle comum são relacionadas entre si);

(ii) a entidade é coligada ou controlada em conjunto (joint venture) de outra entidade (ou coligada ou controlada em conjunto de entidade membro de grupo econômico do qual a outra entidade é membro);

(iii) ambas as entidades estão sob o controle conjunto (joint ventures) de uma terceira entidade;

(iv) uma entidade está sob o controle conjunto (joint venture) de uma terceira entidade e a outra entidade for coligada dessa terceira entidade;

(v) a entidade é um plano de benefício pós-emprego cujos beneficiários são os empregados de ambas as entidades, a que reporta a informação e a que está relacionada com a que reporta a informação. Se a entidade que reporta a informação for ela própria um plano de benefício pós-emprego, os empregados que contribuem com a mesma serão também considerados partes relacionadas com a entidade que reporta a informação;

(vi) a entidade é controlada, de modo pleno ou sob controle conjunto, por uma pessoa identificada na letra (a);

(vii) uma pessoa identificada na letra (a)(i) tem influência significativa sobre a entidade, ou for membro do pessoal chave da administração da entidade (ou de controladora da entidade);

(viii) a entidade, ou qualquer membro de grupo do qual ela faz parte, fornece serviços de pessoal-chave da administração da entidade que reporta ou à controladora da entidade que reporta.

Uma entidade que reporta está isenta dos requisitos de divulgação do CPC PME (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas em relação a transações com partes relacionadas e saldos pendentes, incluindo compromissos, com:

(a) entidade governamental (governo local, regional ou nacional) que tenha controle, controle conjunto ou influência significativa sobre a entidade que divulga as demonstrações contábeis; e

(b) outra entidade que seja parte relacionada porque a mesma entidade governamental tem controle, controle conjunto ou influência significativa sobre a entidade que divulga as demonstrações contábeis e também sobre a outra entidade.

**Transação com parte relacionada** é a transferência de recursos, serviços ou obrigações entre uma entidade que reporta a informação e uma parte relacionada, independentemente de ser cobrado um preço em contrapartida.



Instituto  
**brf**